



EL INFORME
WTCA
DE COMERCIO E
INVERSIÓN

2019

Navegar la incertidumbre



WORLD TRADE CENTERS
ASSOCIATION



Este informe fue producido por FP Analytics, en asociación con la Asociación de Centros de Comercio Mundial. FP Analytics es la división independiente de investigación del grupo FP. El contenido de este informe no representa los puntos de vista de la revista *Foreign Policy*, ForeignPolicy.com o cualquier otra publicación FP.

De la WTCA

Ahora, en nuestro 50° año, la Asociación de Centros de Comercio Mundial (WTCA, por sus siglas en inglés) ha visto muchos cambios.

Cuando nuestro fundador, Guy Tozzoli, incorporo nuestra asociación sin ánimo de lucro en el 1969, el comercio mundial aún era bastante laborioso. Su idea fue crear una organización de miembros con pensamiento similar que tuvieran una meta común, hacer que el comercio y la inversión fuesen posibles y accesibles. En breve, conectar el mundo de los negocios.

Cinco décadas después, la WTCA ha crecido en más de 325 miembros en aproximadamente 100 países. Y aunque la tecnología y las comunicaciones han hecho que sea más fácil para las compañías y los negocios comerciar alrededor del mundo, una variable aún es crítica: las relaciones. Esto sigue siendo el núcleo de nuestra promesa.

Empezamos el Informe de comercio e inversión de la WTCA el año pasado para hacer minería de las ricas y diversas percepciones de nuestros miembros. -Entretidos implicada mente en los ecosistemas de comercio e inversión de sus ciudades, nuestros miembros tienen una visión de lo que está ocurriendo en la tierra, alrededor del mundo. Hoy, nos encontramos en el medio de un gran cambio en las instituciones y los acuerdos sobre los que hemos dependido para el comercio mundial durante décadas. Los gobiernos nacionales están realineando su perspectiva sobre el comercio y están instaurando políticas que reflejen estos cambios en los puntos de vista. Y, aunque somos una organización apolítica, en conjunto, nuestros miembros tienen una visión mundial y local única de los efectos que esos cambios podrían tener, y ya están teniendo, sobre los negocios y economías locales.

Debido a que nuestros miembros están profundamente involucrados en las compañías locales y las municipalidades a encontrar nuevas oportunidades en el exterior, proporcionan una ventaja significativa para pensar acerca de los cambios a largo plazo de los que oímos todos los días que afectan a las comunidades a nivel local. Mientras que el informe del año pasado miro de cerca como las ciudades están liderando el impulso económico

en la atmósfera de cambio de hoy en día, el de este año ilumina las causas principales de la incertidumbre, los factores que hacen que las ciudades sean resilientes y las estrategias para navegar el nuevo clima económico. Este estudio es la culminación del análisis de datos originales a nivel de ciudad, las encuestas y las entrevistas con los líderes locales alrededor del mundo, usando la red WTCA, que en conjunto representa más del 35 por ciento del producto interno bruto mundial y 1.24 mil millones de personas.

Lo que descubrió el informe fue que mientras que incertidumbre se ve como el nuevo normal, con muchos preocupados acerca de la lentificación de la inversión y escalamiento del comercio y las tensiones políticas, también hay oportunidades para los negocios involucrados en el comercio y la inversión. La diplomacia de ciudad a ciudad está tomando un papel más importante que nunca, y las empresas pequeñas y medianas están proporcionando formas ágiles y adaptables, y hasta encontrando formas de tomar ventaja de esta disrupción.

Las entrevistas y discusiones con nuestros miembros también descubrieron algunas cosas de las que hablamos en el informe del año pasado: las redes importan. Las conversaciones entre los sectores públicos y privados, la cooperación en los esfuerzos por atraer talento y la construcción de visiones compartidas para el crecimiento son todas herramientas poderosas en hacer que las ciudades sean resilientes y en crear oportunidades para los negocios locales y el crecimiento de las ciudades. También es un área en la cual nuestros miembros viven y respiran todos los días.

Esperamos que encuentre que el informe de este año sea esclarecedor y útil. Estamos viviendo en tiempos extraordinarios de peligro y oportunidad, y ahora hablo por toda nuestra asociación cuando digo que estamos aquí para navegar este nuevo normal juntos.

Atentamente,

SCOTT FERGUSON

Director ejecutivo

de la Asociación de Centros de Comercio Mundial



SECCIÓN I

Introducción

La economía mundial se está volviendo más volátil y está creciendo a un ritmo más bajo. Estos cambios han forzado a las empresas a tomar decisiones riesgosas y complejas, que podrían agregar costos a sus operaciones, y hacerlas menos competitivas o hasta convertirlas en obsoletas. Sin embargo, nuevas oportunidades están surgiendo para aquellos que son capaces de navegar las mareas cambiantes. El informe de comercio e inversión del 2019, producido por FP Analytics en colaboración con la Asociación de Centros de Comercio Mundial (WTCA), ilumina las fuentes de esta incertidumbre, las distintas características que hacen a las ciudades resilientes y las estrategias para adaptarse a la nueva normalidad.

Muestra de datos



Este estudio es el resultado de un análisis de datos original en el ámbito de ciudad, encuestas y entrevistas con líderes empresariales de alrededor del mundo, utilizando la red de la WTCA de más de 325 ciudades, que representan más del 35 por ciento del producto interno bruto mundial y más de 1.24 mil millones de personas.



325

ciudades alrededor del mundo



35%

del PIB mundial



1.24

Miles de millones de personas



\$244B

entradas IED

83%

Un sondeo de los líderes empresariales de todo el mundo encontró que el 83 % creen que la incertidumbre mundial permanecerá en los niveles actuales (30 %) o empeorará (53 %).

FUENTES: Sondeo de FP Analytics a los miembros de la WTCA y líderes empresariales, 8 de abril del 2019

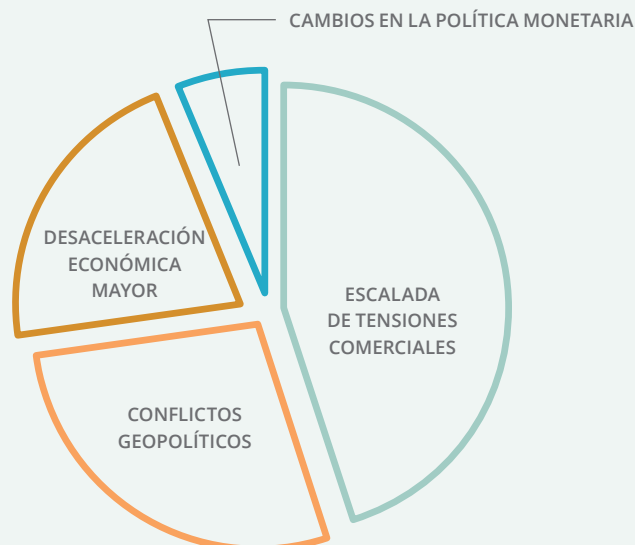
UNA ERA DE INCERTIDUMBRE: NAVEGAR LA NUEVA NORMALIDAD

La incertidumbre económica ha ido aumentando en forma sostenida a través del mundo durante los últimos dos años, alcanzando un récord alto en el 2019.¹ Y puede seguir subiendo. Un sondeo encontró que el 83 por ciento de los líderes del mundo creen que la incertidumbre global continuará en los niveles actuales (30 por ciento) o peor (53 por ciento) en el año venidero.² Sus proyecciones hacen eco de aquellos del Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional, la Conferencia de Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo, así como firmas privadas que predicen tasas de crecimiento más lentas, en parte debido a la incertidumbre. El pronóstico es especialmente sombrío para los países desarrollados, los cuales se piensa ampliamente que han llegado a su pico de desarrollo y se proyecta que crezcan a una tasa de un tercio de las economías emergentes y las que están en desarrollo.³

Varias tendencias interconectadas están causando este clima de turbulencia. Entre los líderes empresariales encuestados, los factores más significativos fueron la escalada de tensiones comerciales (45 por ciento), los conflictos geopolíticos (28 por ciento) y desaceleración económica mayor (21 por ciento).⁴ Juntos, están haciendo los mercados más volátiles, amenazando el acceso a los mercados y socavando las relaciones comerciales y económicas, trastornando todas las cadenas de suministros en los mercados a través del mundo.

FACTORES QUE CONTRIBUYEN A LA INCERTIDUMBRE

De acuerdo con los líderes empresariales encuestados, los factores más significativos que contribuyen a la incertidumbre y las preocupaciones con relación a la visión económica mundial incluyen la escalada de tensiones comerciales (45 %), conflicto geopolíticos (28 %), desaceleración económica mayor (21 %) y cambios en la política monetaria (6 %).



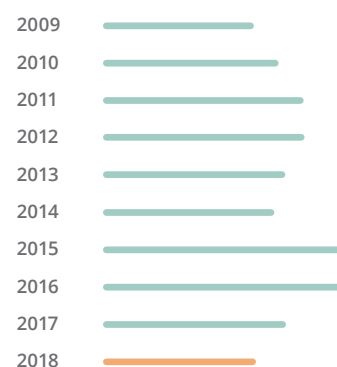
Tres temas consistentes emergieron durante las entrevistas con líderes de empresas globales. El primero es que nuestro momento histórico ha sido definido por figuras políticas disruptivas que se ven a sí mismos como agentes de cambio y que están dispuestos a poner de cabeza los lazos y principios económicos. Segundo, el futuro económico mundial puede ser aún más ominoso que lo que puede sugerir el comercio y los números de inversión directa de nuestras instituciones financieras mundiales. Y finalmente, la tecnología se ha convertido en el factor X en este clima incierto, la fuerza de cambio más desestabilizante y la fuente más fértil de crecimiento.

Este nuevo tipo de líder político ha emergido tanto en economías desarrolladas como emergentes, a menudo apoyadas por nacionalistas que son escépticos de los beneficios de globalización y las instituciones que la han habilitado. Estos líderes han probado estar dispuestas a retar el estatus quo y hasta dañar la economía para lograr sus metas. Durante las entrevistas a los miembros de la WTCA consistentemente mencionaron el creciente nacionalismo y las políticas de líderes reformistas desde las Américas hasta Europa y Asia. Como ejemplo de ello: la renegociación de acuerdos de comercio y el avivamiento de las tensiones comerciales, el retiro súbito de acuerdos multilaterales y el cuestionamiento de alianzas de largo data, todos, han contribuido a la atmósfera de incertidumbre.

Estos disturbios pueden estar causando realmente más daño al comercio y la inversión que lo que se predijo en la actualidad. El comercio creció 3 por ciento en el 2018, pero las tarifas de otras ya han llevado a la Organización de Comercio Mundial a reducir sus pronósticos de crecimiento para el 2019 del 3.7 por ciento a 2.6 por ciento.⁵ La realidad podría ser peor, si estos números son sostenidos artificialmente por las compañías que están tratando de adelantarse a las inminentes tarifas y barreras. Los miembros de la WTCA reportaron un surgimiento del comercio durante el último año, a medida que las empresas buscaron cerrar tratos antes del Brexit y antes de que las tensiones entre los Estados Unidos y China escalen más. A medida que las relaciones se están reconfigurando, las cadenas de suministros alrededor del mundo están tambaleando. “Las personas están acumulando el aluminio y el acero antes de que las tarifas golpeen”, dijo Karen Gerwitz de WTC Denver. “Por lo tanto, se afecta su flujo de efectivo. Lo vemos desde el nivel de la compañía, pero también estamos viendo un cambio en las cifras de

RETROCESO EN INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

Ha habido un retroceso mayor en la inversión extranjera directa (FDI, por sus siglas en inglés) a través de todos los mercados, resultante tanto de factores económicos como geográficos. El FDI mundial cayó significativamente en el 2018, cayendo en picada **19 %** al nivel más bajo desde el 2009. Los países desarrollados fueron golpeados más duro, a medida que el influjo del FDI cayó **40 %**.



UENTE: Conferencia de Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), "Investment Trends Monitor, No. 31," Enero 2019, https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeiainf2019d1_en.pdf

FUENTES

1. El índice de incertidumbre de la política económica mundial, accedido en mayo de 2019, <http://www.policyuncertainty.com/index.html>.
2. Encuestas a miembros de la WTCA y líderes empresariales por FP Analytics, 8 de abril del 2019.
3. Fondo Monetario Internacional, Actualización de la visión económica mundial, enero del 2019, <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2019/01/11/weo-update-january-2019>.
4. Encuestas a miembros de la WTCA y líderes empresariales por FP Analytics, 8 de abril del 2019.
5. Tom Miles, "OMC dice que el comercio mundial se desaceleró en el tercer trimestre, rompe los pronósticos", Reuters, 2 de abril de 2019, <https://www.reuters.com/article/trade-wto/wto-says-global-trade-slowed-in-fourth-quarter-cuts-forecasts-idUSL8N21K2C3>.
6. Conferencia de Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), "Investment Trends Monitor, No. 31," Enero del 2019, https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeiainf2019d1_en.pdf.
7. Encuestas a miembros de la WTCA y líderes empresariales por FP Analytics, 8 de abril del 2019.

inversión".

La contracción de la inversión extranjera directa (FDI) también podría estar fallando en reflejar con precisión el verdadero estado del FDI mundial. En el 2018, el FDI mundial cayó en 19 por ciento, hasta el nivel más bajo desde el 2009. Los países industrializados fueron los más afectados, con una caída del 40 por ciento en los flujos del FDI.⁶ Sin embargo, los miembros del WTCA que están trabajando en la tierra alrededor del mundo notaron que muchas de las inversiones son la reubicación de operaciones existentes a mercados percibidos como que tienen un menor riesgo o que están mejor posicionados en el entorno económico global. Las ciudades se están comprometiendo en intensificar la competencia local por la inversión cada vez más escasa y selectiva. En respuesta al Brexit, "algunas compañías ya están redireccionando su inversión a otros países en Europa como Francia, Alemania, Bélgica", según Frederique Dieumegard de WTC Poitiers.

Superpuesta a todas estas tendencias está la tecnología: perturbando las industrias tradicionales, aumentando la eficiencia y abriendo nuevos mercados. A medida que los gobiernos responden a estos cambios con nuevas normas, especialmente sobre el uso de datos, la variedad de reglas diferentes a través de los países está haciendo que los negocios sean más costosos y complejos. Las normas están golpeando más duro a los emprendedores y las pequeñas y medianas empresas. Para crecer, necesitan apoyo adicional para navegar efectivamente las cambiantes políticas y normas que le están dando forma a la economía digital. "Las compañías de tecnología están teniendo que ajustarse a datos inesperados y preocupaciones de privacidad", dijo Brigitta Miranda-Freer de WTC Montana, "pero si son capaces de navegar el dinámico panorama, puede ser para su ventaja competitiva y eso puede ayudar a la ciudad a ser más competitiva".

Aunque los negocios están intentando manejar los impactos a corto plazo, los cambios económicos más amplios y las tendencias políticas disruptivas están reestructurando la economía mundial y reinventando las relaciones comerciales. El camino por delante es desalentador, el 69 por ciento de los líderes empresariales encuestados son cautelosamente optimistas acerca del año por venir⁷ y son alentados por el desempeño mejor de lo esperado, así como los datos y estudios de caso que demuestran cómo las ciudades se pueden adaptar a cambio. Según Miranda-Freer, "cuando las cosas son inciertas, es hora de volverse más proactivo".

¿Qué funciona?

CARACTERÍSTICAS CIUDAD DE RESILIENTES

¿Hace que una ciudad sea económicamente resiliente? Un análisis de datos de los últimos cinco años encontró que las ciudades que se desempeñan mejor que sus países durante los reveses económicos tienen un juego de características en común.⁸ Independiente de su ubicación o tamaño, todas estas ciudades tienen economías relativamente diversificadas, sectores de servicio fuertes, poblaciones educadas, una amplia porción de ciudadanos extranjeros y una infraestructura de transporte robusta. Y han desafiado las adversidades atrayendo la inversión bajo estas circunstancias: su FDI como porcentaje del PIB en promedio dos veces más alto que las ciudades no resilientes.⁹ Los análisis de datos y los aportes de los miembros de la WTCA ilustran que está funcionando para ayudar a las ciudades a sobrevivir las fluctuaciones en la economía y estimular el crecimiento.

LA CIUDAD DE RESILIENTES TIENEN ECONOMÍAS DIVERSIFICADAS

La residencia de una ciudad aumenta a medida que su economía se diversifica. Entre las ciudades que enfrentaron una desaceleración económica nacional en los últimos cinco años, el 25 por ciento más diversificado en promedio se desaceleró un 11 por ciento menos que sus respectivos países, mientras que aquellos en el 25 por ciento inferior se desaceleraron un 4 por ciento más.^{10, 11} Entre los miembros de la WTCA encuestados, la participación más grande (42 por ciento) mencionó que la economía diversificada fue el factor más significativo en la resiliencia de

la ciudad, seguido de los incentivos locales para caer el FDI (3 por ciento), una fuerza de trabajo capacitada (16 por ciento) calificada y la disponibilidad de servicios de comercio y apoyo para las pequeñas y medianas empresas.

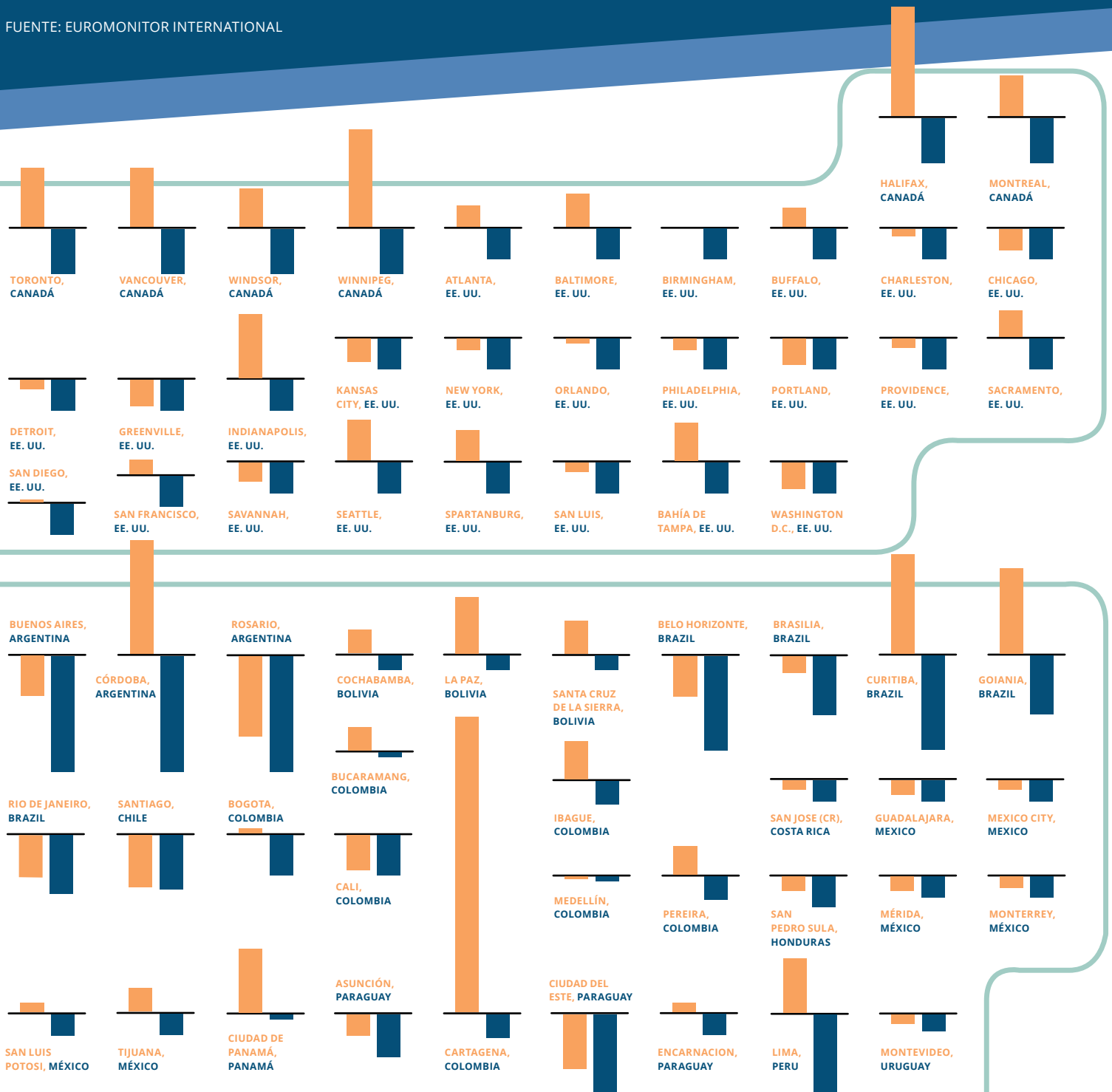
Los Centros de Comercio Mundial desde Algeciras hasta Asunción hasta Accra al Hicieron énfasis en que las economías dependientes de los servicios públicos son particularmente vulnerables a los reveses, la variación en los precios, las tarifas y las tácticas de comercio retaliatorias, hace que sea crucial para ellas diversificarse. Ahmed Tibaoui dijo que Argelia podría servir como objeto de enseñanza: “Cuando el sector de petróleo y gas se enfermó, Argelia se enfermó, acelerando el esfuerzo local para la diversificación. Aunque

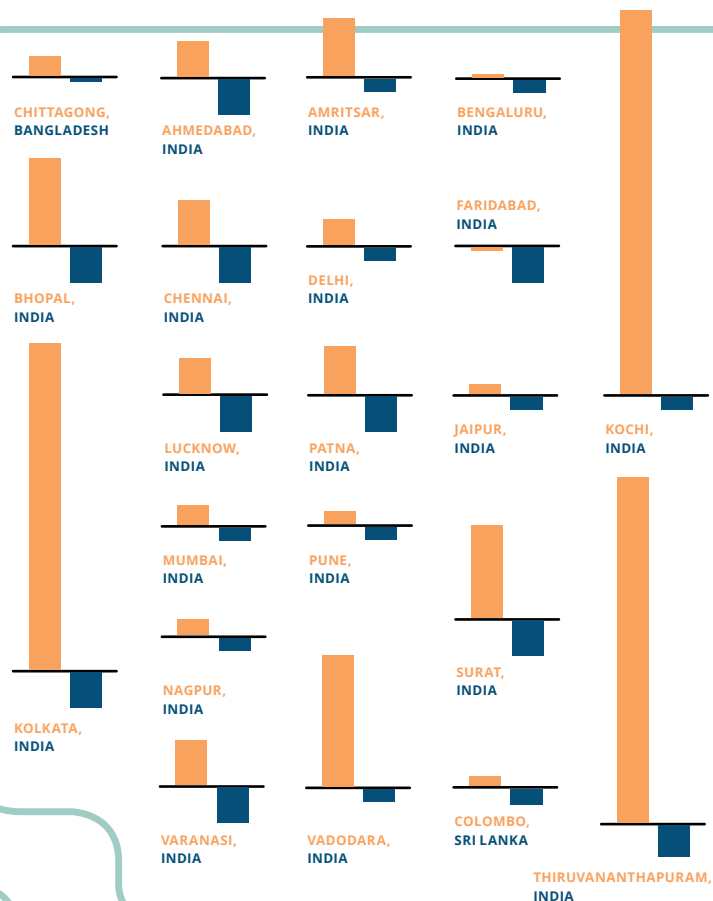
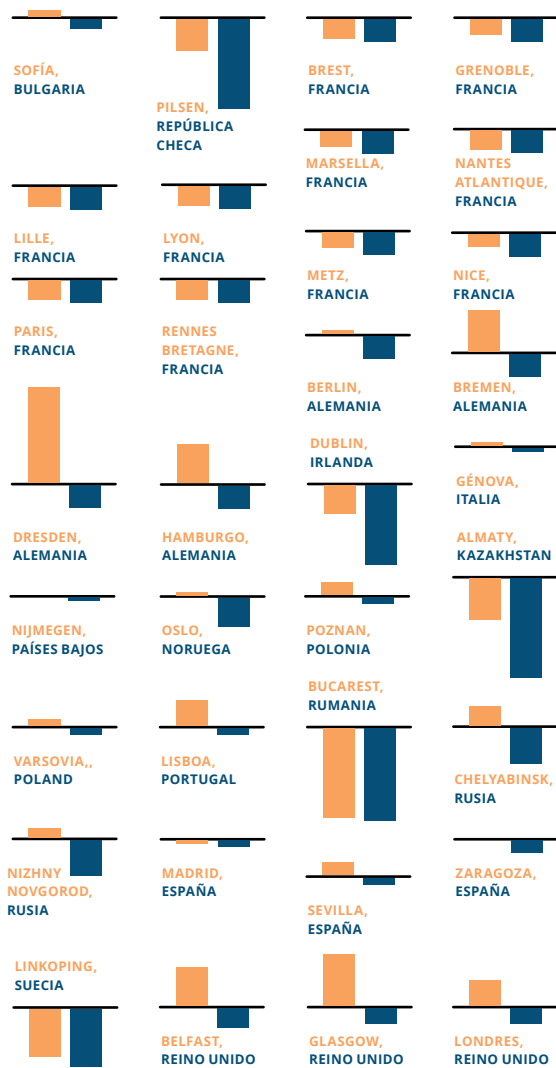
Resiliencia local

En los últimos cinco años, 166 ciudades WTCA, han demostrado resiliencia económica frente a una desaceleración nacional en el PIB.

Las barras representan los cambios anuales en la tasa de crecimiento del PIB.

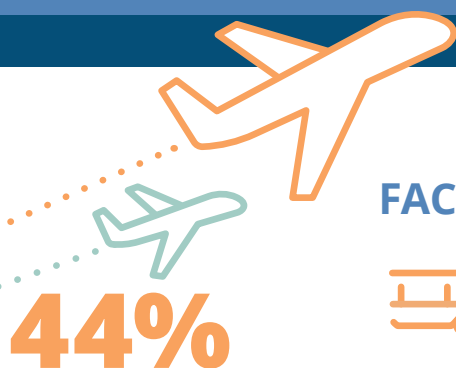
FUENTE: EUROMONITOR INTERNATIONAL





Características de las ciudades resilientes

Ciudades resilientes,ⁱ son definidas como aquellas que se desempeñan mejor que sus países durante los reveses económicos, que poseen un juego consistente características:



de crecimiento en pasajeros aéreos, duplican el ritmo de las ciudades **no resilientes**ⁱⁱ

FACILITACIÓN DE LA CIRCULACIÓN



4.7%

crecimiento en el transporte público de pasajeros, en comparación al **0.4%** en las ciudades no resilientes.ⁱⁱⁱ



IMANES FDI



Atraídos

2X

el FDI o porcentaje del PIB en comparación con las ciudades **no resilientes**^{iv}

CIUDADANOS EXTRANJEROS



1.27X

los ciudadanos extranjeros (11 % de la población de la ciudad en promedio)^v

EDUCATED POPULATIONS

8.6%

Más de una cuarta parte de la población tienen educación universitaria **8.6% más alto** que la ciudad no resilientes^{vi}



SECTORES DE SERVICIO FUERTES



3.3%

growth in services as a share of GDP, more than double the pace of **nonresilient** cities^{vii}



ECONOMÍAS DIVERSIFICADAS



-11%

+4%



El 25 por ciento superior de ciudades económicamente diversificadas, en promedio desaceleraron un **11 por ciento menos** que sus países respectivos, mientras que aquellas en el 25 por ciento inferior se desaceleraron un **4 por ciento más**.^{viii, ix}

interiormente la economía dependía de los ingresos del petróleo, hoy en día el sector privado está impulsando el crecimiento, responsable del 70 ciento del empleo, y está invirtiendo en una gama de negocios, desde la finca raíz hasta la energía renovable.

LAS CIUDADES RESILIENTES TIENEN SECTORES DE SERVICIO FUERTES

Las ciudades que han enfocado sus economías en los servicios y sectores de alta tecnología también se han mostrado fuertes durante los periodos de descenso económico. Las ciudades resilientes han hecho una transición más rápida de una economía industrial a una basada en conocimientos, que requieren menos fuerza laboral y capital. Las ciudades resilientes, la participación de los servicios en el PIB creció en promedio al doble del ritmo que las ciudades no resilientes tuvieron una mayor participación de los servicios en general. Durante el mismo periodo, la participación de los industriales (como la manufactura, la minería y los servicios públicos) en su PIB se contrajo en 8 por ciento, más del 50 por ciento más rápido que en las ciudades no resilientes.¹²

“Si ve a San Diego y sitios a través del país a los que le está yendo razonablemente bien y que está creciendo en la conectividad internacional, esas están casi que totalmente basadas en una economía de servicios”, dijo Nikia Clarke del WTC San Diego. “La transición hacia los servicios ha sido realmente importante”. Este patrón ha demostrado ser consistente más allá de los Estados Unidos. En la mayoría de las ciudades resilientes alrededor del mundo, el sector servicios generó al menos 79 por ciento de su valor bruto agregado y de empleos en los últimos cinco años.¹³ Los servicios se ha convertido en su principal fuente de crecimiento económico.

CIUDADES RESILIENTES TIENEN FUERZAS LABORALES EDUCADAS Y GLOBALES

La resiliencia de una ciudad tiene mucho que ver con la educación de su población trabajadora. El número de personas con nivel universitario o educación más avanzada fue más elevada en 8.6 por ciento en las ciudades resilientes que en las que no lo son.¹⁴ Los representantes de WTC apoyan este hallazgo, muchos de los cuales llamaron como esencial esta fuerza de trabajo educada y calificada

FUENTE: “Traits of Resilient Cities (Características de las ciudades resilientes)”, página anterior

- i. Las ciudades resilientes son definidas como aquellas que se desaceleraron menos que sus países respectivos continuaron creciendo frente a un decrecimiento a nivel del país en al menos uno de los últimos cinco años. De las 234 ciudades para las cuales hay datos disponibles, se encontró que 166 eran ciudades resilientes y 59 no lo eran. Nueve ciudades estaban localizadas en ciudades que no tenían una desaceleración y/o tenían la misma desaceleración que el país en cada uno de los últimos cinco años y por lo tanto no fueron incluidas en este análisis específico.
- ii. FP Analytics Analysis: Sample covers 202 cities over 2014-2018 with data sourced from Euromonitor International
- iii. FP Analytics: la muestra cubre 64 ciudades a lo largo de 2014 - 2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International
- iv. FP Analytics Analysis: la muestra cubre 214 ciudades a lo largo de 2014 - 2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International y los mercados FDI.
- v. FP Analytics Analysis: la muestra cubre 126 ciudades a lo largo de 2014 - 2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International.
- vi. FP Analytics Analysis: la muestra cubre 75 ciudades a lo largo de 2014 - 2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International.
- vii. FP Analytics Analysis: la muestra cubre 82 ciudades a lo largo de 2014 - 2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International.
- viii. A lo largo de los últimos cinco años, las ciudades no resilientes también se han vuelto más concentradas, viendo crecer sus valores HHI en 1.2 % en promedio, 3 veces más que las ciudades resilientes que no experimentaron ningún cambio en su concentración.
- ix. La muestra cubre 174 instancias a lo largo de 2014-2018 en las cuales una ciudad enfrentó una caída en el crecimiento de su PIB. Datos obtenidos de Euromonitor International.



CENTRO DE COMERCIO MUNDIAL

Twente

CENTRO DE EXPATRIADOS DE TWENTE ESTÁ ATRAYENDO Y RECAPACITANDO EL TALENTO REQUERIDO

Twente, una antigua región manufacturera de máquinas y textiles se está transformando en el nodo de sistemas de alta tecnología y materiales inteligentes con una universidad técnica fuerte. Población, está en haciendo y encogiéndose requiere más trabajadores cualificados técnicamente y por lo tanto el gobierno está esperando retener a los graduados de universidades y atraer a los trabajadores y equipos de habilidades que requiere desde el exterior. La WTC de Twente está trabajando con las universidades de la región y las escuelas vocacionales para atraer y retener a los trabajadores jóvenes calificados de Asia, Latinoamérica y otras partes que se han movido a la región para estudiar ingeniería y desarrollar otras habilidades técnicas, pero que a menudo se van después de graduarse. El Centro de Expatriados de Twente le está ayudando a los trabajadores extranjeros a quedarse en la región a través de una gama de servicios, incluyendo cursos de lenguaje holandés, visas y permisos de trabajo, vivienda y apoyo para las familias, así como eventos sociales, con la esperanza de atraer trabajadores talentosos y a sus familias para que se integren a la comunidad a largo plazo.



para efectos de atraer la inversión extranjera. Para crear una fuerza laboral que atraiga las compañías, ciudades como Filadelfia está trabajando con las instituciones académicas locales para capacitar a los trabajadores en áreas de calificación requeridas para las crecientes industrias que están alineadas con las fortalezas y estrategia de desarrollo de la ciudad o la región.

Linda Conlin de WTC Filadelfia dijo que una fuerza de trabajo calificada es tan importante como los incentivos de negocio, sino más, y que su ciudad “está en el desarrollo de una reserva de talento que ayudará a atraer y sostener las empresas del futuro”. La población milenial de Filadelfia está creciendo, y la ciudad está trabajando con el sector privado y sus múltiples universidades para estimular a que más trabajadores calificados en tecnología se queden en la ciudad después de graduarse. “Realmente tenemos la industria tecnológica creciente”, dijo Conlin, “por lo que se ha hecho un gran énfasis en atraer y retener ese tipo de talento para que tengamos la tubería y la fuerza de trabajo para las compañías, para compañías de aquí, así como las compañías que esperamos atraer”.

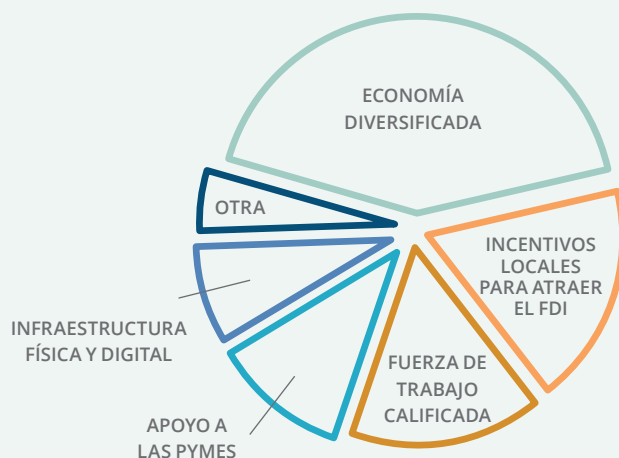
En promedio, los ciudadanos extranjeros son el 11.6 por ciento de la población de las ciudades resilientes, más del 25 por ciento que aquellas ciudades no resilientes.¹⁵ Mariette Mulaire of WTC Winnipeg lo puso simple y directo: “La inmigración es lo que mantiene nuestra economía funcionando. ... Contamos con la inmigración. ... Sin inmigración, no hay crecimiento” En Winnipeg los ciudadanos extranjeros con mente global, conectados internacionalmente y que hablan varios idiomas son considerados una piedra angular en la economía de la ciudad.

LA CIUDAD DE RESILIENTES FACILITAN LA MOVILIDAD

A medida que las empresas se vuelven más globalizadas, las ciudades más resilientes son las más conecta-

FACTORES QUE CONTRIBUYEN A LA RESILIENCIA

La proporción más grande (**42%**) de miembros de la WTCA encuestados encontraron que una economía diversificada fue el factor contribuyente más significativo para la resiliencia, seguido de incentivos locales para atraer el FDI (**18 %**), una fuerza laboral calificada (**16 %**), la disponibilidad de servicios comerciales y apoyo a las PYMES (**11 %**), infraestructura física y digital desarrollada (**8 %**) y otros (**5 %**).



das. Durante los últimos cinco años, el número de pasajeros que llegan anualmente al aeropuerto creció en un 44 por ciento en la ciudad de resilientes, a un ritmo del doble de las ciudades no resilientes,¹⁶ afirmaron los miembros de la WTCA. Los aeropuertos jugaron papel clave en la vitalidad de la economía de sus ciudades y regiones circundantes, especialmente en áreas sin salidas. WTC Las Vegas ha visto por mucho tiempo los beneficios del transporte aéreo asequible y ahora está trabajando para que más negocios sean conscientes de las rutas aéreas hacia y desde la ciudad. “Las líneas áreas son utilizadas por turistas y los viajeros de negocios, pero las barritas de sus aviones también pueden llevar carga”, dijo Cheryl Smith de WTC Las Vegas. “Estamos mirando esas rutas aéreas y como este modo de transporte puede mover personas y bienes para



CENTRO DE COMERCIO MUNDIAL

Moscú

CIUDAD INTELIGENTE DE MOSCÚ

Moscú está revisando la inversión en proyectos de infraestructura está apoyando el desarrollo de tecnologías inteligentes, que son considerados factores claves para la sostenibilidad a largo plazo y el desarrollo urbano eficiente. Según Alek-sei Savrasov del WTC Moscú, “La estrategia actual de la ciudad se basa en tres tecnologías: la inteligencia artificial para la toma de decisiones automatizada basada en datos, tecnología de cadena en bloque para contratos sin papel y macro datos para servicios específicos”. Más aún, los gobiernos locales han invertido en un Laboratorio de ciudad inteligente¹⁸ con 100 fabricantes programas de capacitación para integrar los servicios de la ciudad de forma más eficiente a través de la innovación en el transporte y la movilidad, edificios inteligentes y seguridad pública. Año pasado Moscú creó un distrito de tecnología¹⁹ donde probará, evaluará y desplegará nuevas tecnologías para hacer que la ciudad sea más eficiente y estar más habilitada para adaptarse al cambio.



apoyar nuestros eventos de exportación, tanto para los negocios que vienen aquí y nuestros negocios locales que buscan otros mercados. Esas rutas aéreas son significativamente importantes”.

En forma similar, el número de pasajeros de tránsito público creció en 4.7 por ciento en la ciudad de resilientes durante los últimos cinco, en comparación con solo 0.4 por ciento en ciudades no resilientes.¹⁷ En Sao Paulo, nuevas empresas locales han levantado el marco de los sistemas de transporte tradicionales, contribuyendo al crecimiento económico y la creación de empleos a medida que hacen el desplazamiento entre ciudades más eficiente. “Para mí, la nueva economía dependerá de las compañías tecnológicas transformadoras como aquellas en el espacio de movilidad”, dijo Luciano Montenegro de Menezes del WTC Curitiba y Lisboa. “Las patinetas, que están por todo Sao Paulo y las compañías que comparten el viaje son un ejemplo. Mientras que la tecnología se encuentra en muchos países, las compañías locales están desarrollando sus propias soluciones y creciendo rápidamente. En Brasil, ¡la compañía de patinetas locales tiene cuatro meses y ya tiene 1200 empleados!”

LA CIUDADES RESILIENTES SON IMÁGENES PARA EL FDI

En los últimos cinco años, las ciudades resilientes han atraído el FDI a un ritmo del doble que las ciudades no resilientes como parte del PIB.²⁰ A medida que las ciudades buscan la inversión extranjera que está disminuyendo, los miembros de WTCA énfasis en que las estrategias de sus ciudades se concentran en atraer inversión nueva y de seguimiento, lo cual puede fortalecer las economías locales y hacerlas más adaptables. Mientras que el FDI es importante todas las ciudades, es particularmente vital en mercados emergentes.

“Donde haya incertidumbre, el riesgo percibido es más alto y aquellos que se encuentran a riesgo de adversidad pueden cuestionar moverse a mercados emergentes”, señaló Jane Reindorf-Attoh de WTC Accra. “Cuando pensamos en África y el desarrollo, necesitamos el FDI y como parte de esa necesidad que las compañías que tienen tecnologías innovadoras vengán y establezcan plantas de manufactura y se asocien con las compañías locales para expandir los mercados locales”.

SOURCES

8. Las ciudades que siguientes son definidas como aquellas que se desaceleraron menos que su país respectivo o continuaron creciendo frente a un decrecimiento a nivel del país en al menos uno de los últimos cinco años. De las 234 ciudades para las cuales hay datos disponibles, se encontró que 166 eran ciudades resilientes y 59 no lo eran. Nueve ciudades están localizadas en países que no tuvieron una desaceleración y/o tuvieron la misma desaceleración el país durante cada uno de los cinco años y por lo tanto no fueron incluidas en este análisis específico.
9. FP Analytics Analysis, con base en una muestra de 214 ciudades desde el 2014-2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International y los mercados FDI.
10. A lo largo de los últimos cinco años, las ciudades no resilientes también se han vuelto más concentradas, viendo crecer sus valores HHI en 1.2 % en promedio, 3 veces más que las ciudades resilientes que no experimentaron ningún cambio en su concentración.
11. La muestra cubre 174 instancias a lo largo de 2014-2018 en los cuales una ciudad enfrentada a una disminución del crecimiento del PIB. Datos obtenidos de Euromonitor International.
12. La muestra cubre 82 ciudades a lo largo del 2014 - 2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International; las ciudades resilientes son definidas como aquellas en las que la desaceleración fue menor que el de sus respectivos países o que incluso crecieron enfrentadas a reveses nacionales por lo menos una vez a lo largo de 2014 - 2018.
13. Una muestra cubre 52 ciudades a lo largo de 2014 a 2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International.
14. FP Analytics Analysis: la muestra cubre 75 ciudades a lo largo de 2014 - 2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International.
15. FP Analytics Analysis: la muestra cubre 126 ciudades a lo largo de 2014 - 2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International.
16. FP Analytics Analysis: la muestra cubre 202 ciudades a lo largo de 2014 - 2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International.
17. FP Analytics Analysis: la muestra cubre 64 ciudades a lo largo de 2014 - 2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International.
18. Sedov Artem, “Moscow Smart City Lab, Russian Federation (Laboratorio de ciudad inteligente de Moscú, Federación Rusa”, https://www.unece.org/fileadmin/DAM/hlm/prgm/urbandevt/Measuring_Progress_Achieving_Smarter_Cities/Presentations/Sedov.pdf.
19. Eric Baldwin, “Moscow Launches New Smart City District as a Living Lab (Moscú lanza el nuevo Distrito Nueva Ciudad Inteligente” Arch Daily, 13 de diciembre del 2018, <https://www.archdaily.com/907694/moscow-launches-new-smart-city-district-as-a-living-lab>.
20. FP Analytics Analysis, con base en una muestra de 214 ciudades desde el 2014-2018 para las cuales había datos disponibles de Euromonitor International y los mercados FDI.
21. FP Analytics; basada en los datos de 2014 a 2018 de Euromonitor; los datos del PIB de Canadá se obtuvieron del Fondo Monetario Internacional. Las comparaciones de resiliencia reflejan los datos del 2015.



CENTRO DE COMERCIO MUNDIAL

Vancouver

VANCOUVER SE CONCENTRAN EN LA RECOMPENSAS DE COSECHAR LA RESILIENCIA

Vancouver es un líder entre las ciudades recibiendo, habiéndose desempeñado económicamente mejor que Canadá durante tres de los últimos cinco. Vancouver:

- ▶ Se encuentra entre las 25 ciudades resilientes superiores en términos de diversificación económica,
- ▶ Tiene una tasa de migración neta del doble del promedio de las ciudades resilientes,
- ▶ Atrajo 1.5 veces más FDI per cápita del promedio de las ciudades resilientes,
- ▶ Y tiene una fuerza laboral muy educada, con un 36 % de la población con grados terciarios, 1.25 veces más alto que el promedio de las ciudades resilientes.²¹

“En Vancouver y en Columbia Británica, estamos decididos activamente a diversificar nuestra economía a pesar de nuestras fortalezas y recursos naturales, a diversificar alejándonos de eso, que ha sido hacia la tecnología”, dijo Austin Nairn de WTC Vancouver. “Y la inmigración siempre ha sido una parte importante de nuestro tejido... y nos hemos beneficiado de ello. Desde el punto de vista del FDI, hemos visto un mayor número de estudiantes internacionales y así como de compañías que buscan establecer operaciones en Vancouver, desde Amazon hasta WeWork, y les está yendo fenomenalmente bien”.



Cómo están liderando las ciudades

Enfrentadas a la incertidumbre económica mundial, las ciudades están trabajando proactivamente para mantener los lazos económicos y políticos a través de diplomacia ciudad a ciudad, identificando formas de capitalizar sobre la disrupción, y cultivando ecosistemas económicos locales enfocados en la innovación para atraer y retener la inversión.

DIPLOMACIA CIUDAD A CIUDAD, MÁS IMPORTANTE QUE NUNCA

Los líderes de las ciudades se están involucrando en la diplomacia directa por una variedad de motivos: para profundizar los lazos económicos, demostrar la credibilidad e inyectar confianza en antiguos y nuevos socios comerciales. Los alcaldes de los funcionarios gubernamentales locales, los líderes empresariales y los interesados locales se están reuniendo con mayor frecuencia directamente, con el propósito de recortar la retórica política e identificar dónde se empiezan a alinear sus intereses de negocio. Esta diplomacia de ciudad a ciudad e interregional está jugando un papel clave en mantener los lazos empresariales.

En entrevistas, los líderes empresariales de todo el mundo subrayaron la importancia de negociar cara a cara. En una economía y clima político incierto, defienden que el diálogo directo y la conexión humana son más importantes que nunca.



El diálogo directo y las conexiones humanas son más importantes que nunca.



CENTRO DE COMERCIO MUNDIAL

Arkansas

LA DIPLOMACIA COMERCIAL FOMENTA EL COMERCIO Y LA INVERSIÓN

A renegociación del Acuerdo de libre comercio de Norteamérica creó una gran cantidad de incertidumbre para los granjeros de Arkansas. México y Canadá son los socios comerciales más grandes de Arkansas y representan la mitad de todas sus exportaciones; 72 por ciento de sus exportaciones agrícolas se encuentran en el hemisferio occidental. La diplomacia directa con líderes políticos nacionales y locales y los ministerios de comercio al norte y sur de la frontera han sido cruciales en la preservación de las relaciones de comercio fuertes, pero también para expandirlas. "Tratamos de hacer compromisos a nivel de la base," dijo Melvin Torres de WTC Arkansas.

"Si no tenemos el compromiso correcto con el gobierno de Canadá y con el gobierno de México, entonces se vuelve más difícil ayudar a nuestras compañías. Aprendí que abrir los canales diplomáticos era clave y es algo que estamos haciendo bien. Nuestras exportaciones a México están creciendo 3.6 veces más rápido que con cualquier otro país. Estamos llevando a cabo misiones diplomáticas externas e internas no solo a las ciudades y regiones en Canadá y México, sino también en Argentina y en otras partes, y los estamos invitando a que vengan a Arkansas. Es un área de oportunidades no solo para comentar el comercio, sino también la inversión".



IDENTIFICAR FORMAS DE CAPITALIZAR SOBRE LA DISRUPCIÓN

Las ciudades están haciendo esfuerzos por volverse más ágiles, utilizando sus lazos geográficos, de lenguaje, políticos y otras fortalezas para obtener nuevas oportunidades comerciales y de inversión creadas por la turbulencia económica. Según Neil Kidd de WTC Perth, “Las ciudades deben liderar. Si, la incertidumbre crea más riesgo, pero si no se compromete y entra, está arriesgando no capitalizaren sobre ello”. A medida que el Brexit surge y las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China continúan, muchas ciudades se están presentando como socios de menor costo, menor riesgo, para el comercio y la inversión.

La guerra comercial entre Estados Unidos y China ha sido considerada la amenaza más desestabilizante actual para hacer negocios en las entrevistas y las encuestas, dado el tamaño de las economías involucradas y los impactos en cascada que las tarifas y otras barreras comerciales ya están teniendo las cadenas de suministro. “Los Estados Unidos y China son las economías más grande y segunda más grande del mundo,” dijo Steve Lo de WTC Harbin. “Lo que ocurra con estos dos países, ya sea internacionalmente o entre ellos, tendrá grandes impactos en el resto del mundo”. Detrás que las compañías absorbido gran parte, o han pasado los costos, iniciales, la atención prolongada y creciente está desplazando los sentimientos y las inversiones y los líderes en otros países están sacando el mayor provecho de la situación “India realmente estaba pensando que nos podríamos beneficiar de ello”, dijo Khair Nissa del WTC Noida. “Hemos tenido reuniones en los Estados Unidos en las cuales ha habido mucho positivismo hacia la India y el potencial de transferir los negocios”.

En forma similar, Eugenio José Reyes Guzmán del WTC Monterrey anotó, “Monterrey ha tomado ventaja del hecho de que haya una guerra comercial actual entre

los Estados Unidos y China. Estamos atrayendo a las compañías chinas para que se beneficien del USMCA [Acuerdo entre Estados Unidos - México - Canadá] y reexportar a los Estados Unidos”. En solo un ejemplo, Fuling Global, un productor y distribuidor chino de plástico y mercancía de servicio, abrió una fábrica de \$4 millones en Monterrey el inicio del 2019 para evitar los costos negocio los riesgos comerciales de la guerra comercial entre Estados Unidos y China.²² Otra parte de esta competencia económica es la iniciativa China de Cinturón y Carretera, que ha canalizado miles de millones en inversión extranjera directa en infraestructura mayor, logística y otros sectores. Según Mehran Eftekar de WTC Chipre, “La ciudad de Gwadar, Pakistán, es también bien posicionada para venir ya de la inversión del Cinturón y Carretera. China ha destinado una inversión de \$50 mil millones con el propósito de mejorar el puerto para competir con el puerto de Jebel Ali en Dubái, proporcionándole tal oportunidad a Gwadar y el área circundante”.

Al otro lado del Atlántico, el Brexit ha creado riesgos para las empresas en todo Europa. Las tarifas y costos de transacción aumentada para las compañías que por mucho tiempo han cosechado los beneficios de la integración económica. Sin embargo, esta nueva realidad económica traerá oportunidades a las ciudades estratégicamente localizadas y aquellas que tienen un estatus especial con el Reino Unido, tales como Gibraltar y Dublín. La comunidad empresarial de Gibraltar está de sacar el mayor provecho del escenario del Brexit, dado el estatus de la isla como una colonia británica. Ubicada al lado de España, el socio comercial más grande de Inglaterra sirve como paso para miles de trabajadores y una economía a través de las fronteras. A pesar de ser un territorio británico, se le podría dar acceso especial a las aduanas de la unión europea y mercado único a través de un protocolo especial o labrarse un acuerdo de retiro con el Brexit.²³ Siendo cauteloso, Ed Allison-Wright de WTC Gibraltar es optimista. “Gibraltar tiene el potencial, la resiliencia y la determinación para realmente salir del Brexit muy bien”, dijo. “La oferta que Gibralt-



Desde el nodo de tecnología financiera (fintech) en Montreal, Montana y Accra, a la biotecnología y la industria de tecnología informática en Noida, Filadelfia, Poiter, hasta un clúster de defensa de ingeniería industrial en San Diego, las ciudades se están enfocando en apalancar la experiencia, asociarse con instituciones de anclaje de investigación y fomentando clústeres de tecnología integrada para establecer liderazgo en estos sectores de rápida evolución y alta demanda.

tar le trae a las empresas y el talento dentro de ellas sigue siendo uno competitivo a nivel mundial”.

Dublín está utilizando su proximidad Reino Unido, su fuerza laboral de habla inglesa y su compromiso con la unión europea con el propósito de crecer como un nodo financiero. “Las compañías extranjeras están mirando hacia Irlanda como una primera parada para entrar no solo al Reino Unido, sino al resto de Europa”, dijo Rani Dabrai del WTC Dublín. Entre el referendo del Brexit de junio de 2016 y febrero del 2019, 27 compañías de servicio se comprometieron con reubicar personal u operaciones a Dublín, incluyendo el Bank of America, que está gastando \$400 millones para convertir a Dublín en su cuartel general en Europa. La inversión nueva en Dublín aumentó en un 46 por ciento desde el 2017 al 2018,²⁴ veces tanto como en toda Irlanda, y sus ingresos fueron 30 por ciento más altos que hace cinco años.²⁵

CULTIVAR UN ECOSISTEMA QUE ATRAIGA Y RETENGA LA INVERSIÓN

A medida que el FDI se vuelve más escaso, la competencia por él se intensificará. De acuerdo con una encuesta anual a ejecutivos de negocios a nivel mundial, los países ya no son el punto de inicio para la mayoría de las decisiones de los inversionistas y más del 59 ciento de estos empiezan su evaluación de FDI en el nivel regional o de ciudad.²⁶ Las ciudades más exitosas están fomentando no solo el crecimiento empresarial y económico, sino también un alto nivel de vida, con el propósito de atraer inversión sostenible que fortalezca la comunidad y la haga más resiliente. Tal estrategia exige:

- ▶ Una visión estratégica que tome ventaja de los activos locales y las ventajas competitivas.
- ▶ Un entorno fiscal y de impuestos atractivo y unas políticas amigables con las empresas
- ▶ Planificación y toma de decisiones pública transparente
- ▶ Canales claros para un diálogo continuo entre el sector privado y las autoridades locales

La colaboración entre los interesados públicos, privados y locales nunca ha sido tan importante en atraer y retener FDI basada en la innovación.

CENTRO DE COMERCIO MUNDIAL

Accra



APROVECHAR LAS NUEVAS OPORTUNIDADES QUE EMERGEN DEL BREXIT

La ciudad capital de Ghana, Accra, no está esperando un acuerdo final del Brexit para empezar a explotar las nuevas oportunidades comerciales. Como nación autónoma, Ghana tiene una relación comercial de larga data con el Reino Unido, y Accra planea tomar ventaja de estos lazos históricos para construir nuevas sociedades comerciales. “Estamos viendo cómo podemos, como región, apalancar al Brexit” dijo Jane Reindorf-Attoh de WTC Accra. “Nosotros fuimos colonizados por el Reino Unido, así que hay una relación histórica de larga data entre Ghana y varios países, especialmente del occidente africano y el Reino Unido. Vemos esta como una oportunidad para aumentar nuestras relaciones comerciales, porque con el Brexit, el Reino Unido definitivamente va a buscar nuevos mercados para vender sus bienes”. Las compañías en Accra también han expresado cada vez más su interés en procurar bienes del Reino Unido y están trabajando con la Alta Comisión Británica y la oficina de exportaciones del Reino Unido para expandir el comercio. Reindorf-Attoh cree que la población multicultural de su ciudad, el clima político estable y el entorno de negocios favorable hacen que sea una elección lógica para las compañías extranjeras que busquen nuevas asociaciones y el WTC las está buscando activamente.

SOURCES

22. "Fuling Global Inc. Libera carta abierta a los inversionistas", 16 de abril del 2019, PR Newswire <https://www.prnewswire.com/news-releases/fuling-global-inc-releases-open-letter-to-investors-300832379.html>.
23. Marius Ostrowski, "Gibraltar after Brexit: why Spain, not Ireland will decide the UK's fate (Gibraltar después del Brexit: por qué España y no Irlanda decidirá el futuro del Reino Unido)", The Conversation, 28 de feb. del 2019, <http://theconversation.com/gibraltar-after-brexit-why-spain-not-ireland-will-decide-the-uks-fate-111581>.
24. "Cautious Dublin reaps benefits of Brexit exodus (El cauteloso Dublín cosecha beneficios del éxodo del Brexit)", Financial Times, 12 de febrero del 2019, <https://www.ft.com/content/c5d4b930-1d5f-11e9-b2f7-97e4dbd3580d>.
25. FP Analytics Analysis; datos de los mercados fDi.
26. El índice A.T. de confianza en inversión directa extranjera de Kearney, 2019," 7 de mayo del 2019, <https://www.atkearney.com/foreign-direct-investment-confidence-index/2019-full-report>
27. Delaware's agribusiness is big business, (El negocio de la agricultura de Delaware es un negocio grande)" 19 de junio del 2018, Delaware Business Times, <https://www.delawarebusinesstimes.com/delaware-agribusiness/>.

La región de San Luis de Potosí, México, es un buen ejemplo ilustrativo. Las autoridades locales establecieron allí una zona de comercio libre en el 2008, el primero en el país, para hacer que la zona fuera más atractiva para los inversionistas, con un enfoque en la manufactura de automóviles. Los costos competitivos de la región, la infraestructura integrada y la proximidad con el mercado de los Estados Unidos estimuló el crecimiento muy por encima de los promedios nacionales. Aunque la inversión en la región se sumergió en la incertidumbre durante la renegociación del NAFTA, la región central de México aún está experimentando un crecimiento de dos dígitos, en comparación con el 2 por ciento del promedio nacional, según Michele Porrino del WTC del parque industrial de San Luis de Potosí.

ENFOCÁNDOSE EN LAS INDUSTRIAS Y NORMATIVAS PARA EL CRECIMIENTO FUTURO

Sin excepción, los líderes empresariales consideran las industrias innovadoras de alta tecnología esenciales para que las ciudades sigan siendo competitivas y resilientes, junto con el apoyo a las pequeñas y medianas empresas y los emprendedores. Las entrevistas dieron numerosos ejemplos de ciudades que desarrollan clústeres de alta tecnología con el propósito de atraer la inversión y el talento y convertirse en nodos industriales avanzados que impulsarán la próxima revolución industrial.

Desde los nodos técnicos financieros en Montreal, Montana y Accra, a las industrias de biotecnología e información en Noica, Filadelfia y Poiter, hasta el clúster de defensa de ingeniería industrial en San Diego, las ciudades se concentran en:

- ▶ Modernizar las industrias en las cuales tienen una ventaja competitiva
- ▶ Asociarse con instituciones de investigación mayor
- ▶ Crear clústeres de tecnología integrada para convertirse en líderes en sectores de rápida evolución y alta demanda.

Las redes densas de industrias e instituciones vecinas que son capaces de utilizar los activos públicos de la ciudad o la región han reforzado la economía en varios casos, creando nodos de actividad económica, trabajos e inversión de seguimiento, y modelos para otras ciudades.

CENTRO DE COMERCIO MUNDIAL

Delaware



EL IMPULSO DE DELAWARE EN LA TECNOLOGÍA LA DURA ESTÁ ATRAYENDO LA ATENCIÓN MUNDIAL

40 por ciento de la tierra de Delaware está dedicada a la y el estado está invirtiendo en infraestructura para la investigación para convertirse en un nodo de tecnología de la agricultura.²⁷ La industria privada. Con las instituciones académicas y de investigación están desarrollando avances en las semillas, control de las plagas, reducción de antibióticos y bio farmacéuticos Este empuje en la tecnología de la agricultura está apoyando a los granjeros locales, a la vez que atrae la inversión internacional y las asociaciones de clase mundial. “Nuestra innovación no es menor a ninguna” dijo Carla Stone de WTC Delaware. “Las personas vienen de todo el mundo para visitar a Delaware aprender acerca de nuestra tecnología y buscando asociaciones extranjeras.”



Mirando hacia adelante

HERRAMIENTAS PARA NAVEGAR LA NUEVA NORMALIDAD

El conocimiento, la preparación y la agilidad son esenciales para mantenerse competitivo en una economía mundial cada vez más compleja. A través de informes, capacitación comercial y asociaciones, las WTC en todo el mundo están ayudando a los negocios en sus comunidades para evaluar de forma más efectiva los riesgos complejos, jugar los escenarios y aprovechar las oportunidades emergentes. Dentro del rango de servicios que proporcionan las WTC, los que respondieron las encuestas dijeron que lo más era la asistencia para la exportación, las oficinas instalaciones de red directa, la identificación de socios y las misiones comerciales. Con estos servicios, las WTC están preparando sus miembros para evaluar los muchos factores que contribuyen a la incertidumbre, determinar cuáles son los más críticos para sus negocios y construir las conexiones que necesitan para ayudarles a sortear la tormenta.

MANTENERSE INFORMADO

La ciudad capital de Ghana, Accra, no está esperando un acuerdo final del Brexit para explotar las nuevas oportunidades comerciales. Las corporaciones más grandes están reconsiderando su inversión y reorientando sus cadenas de suministro, pero la situación es especialmente preocupante para las pequeñas y medianas empresas que ya son reacias a aventurar en la economía mundial. A medida que hasta las compañías más grandes se voltean hacia dentro, las pequeñas pueden dejar de comprometerse completamente.

Los representantes de la WTC observaron que la incertidumbre ha causado confusión, duda y hasta contracción entre sus miembros. Para responder a este miedo, las WTC están proporcionando datos actualizados constantemente y análisis sobre los cambios económicos y geopolíticos, armando sus miembros con información para ayudarlos a atravesar el ruido y evaluar cuáles factores son críticos para sus negocios.

Las WTC proporcionan reuniones de asistencia per-

CENTRO DE COMERCIO MUNDIAL

Rennes Bretagne



AYUDANDO A LAS EMPRESAS A NAVEGAR LAS NORMAS COMERCIALES EN EVOLUCIÓN

En el occidente de Francia, WTC Rennes está luchando contra la contracción abordando directamente los problemas contribuyen a la incertidumbre y ayudando a las compañías a navegar los mercados retadores. Al escuchar que las preocupaciones más importantes de sus miembros al entrar en el 2019 eran el Brexit y las sanciones de los Estados Unidos contra Irán, el WTC Rennes desarrolló una Guía práctica para entender mejor los negocios mundiales en Irán, con base en los aportes de los diplomáticos contactos en Irán. Para orientación actualizada en estos temas, los miembros de la guía en el sitio web de WTC Rennes o realizar su periódico bimensual sobre el Brexit, publicado en asociación entre el WTC Rennes, la Red de Empresas Europeas y la Cámara de Comercio Franco Británica.^{28, 29}



EMPRESAS QUE APOYAN LOS WTC

Entre la gama de servicio que proporciona la WTC, los encuestados que respondieron manifestaron que lo más importante para navegar la incertidumbre incluyen la asistencia para la exportación (**36 %**), oficinas e instalaciones para trabajo en red directa (**22%**), identificación de socios (**19%**) y misiones comerciales (**17%**).



sonalizadas, eventos de red, conferencias y talleres con funcionarios de aduanas y expertos en política, con la meta de educar a los miembros sobre como las industrias, las empresas y las cadenas de suministros se verán afectadas por la disrupción. Para las empresas más pequeñas, sin expertos internos, las WTC pueden ofrecer orientación para ayudarlos a navegar y entender los complicados procesos legales o cumplimiento con los requerimientos que los pueden de otra forma desanimar.

Las WTC también están utilizando su red mundial para darle a los negocios actualizaciones en tiempo real de los expertos y socios de negocios aterrizados en otros mercados. Estas actualizaciones les ayudan a las empresas a entender mejor las implicaciones locales de los cambios en la política, dándoles una ventaja competir al tomar sus decisiones. Al asociarse con los gobiernos, las cámaras de comercio y las organizaciones privadas, las WTC se están asegurando que sus miembros están actualizados por aquellos que mejor conocen los problemas y los sectores. WTC Washington, D.C., por ejemplo, utiliza su proximidad con las instituciones de investigación y los tanques de pensamiento para involucrarse con algunos de los expertos más destacados y abordar las preocupaciones de negocios sobre los acuerdos comerciales en desarrollo. “Tenemos suerte de estar en D.C. porque hay mucha gente que está bien informada acerca del comercio internacional y la economía mundial”. dijo Andrew Gelfuso del WTC Washington, D.C. “A menudo son

elaboradores de política, personas que asesoran a los elaboradores de política o funcionarios de negocios que interpretan la política y manejan los asuntos gubernamentales corporativos. Estamos entregando información creíble y oportuna en las manos de la edad empresarial para que tomen decisiones informadas, a la vez que les proporcionamos acceso a los funcionarios”.

ADQUIRIENDO HABILIDADES DURAS PARA UN COMPROMISO GLOBAL MÁS EFECTIVO

La demanda de servicios para ayudar a las empresas ha empezado expandir el comercio o las inversiones en el extranjero está aumentado. Con capacitación, preparación y apoyo permanente sobre el comercio, las empresas pueden responder más tranquilamente al cambiante condiciones de mercado, manejo de riesgos y aprovechar las oportunidades para construir sus negocios. Esto es particularmente relevante para las pequeñas y medianas empresas, que se pueden adaptar más rápidamente a las condiciones cambiantes de la economía. La ciudad capital de Ghana, Accra, no está esperando un acuerdo final del Brexit para empezar a explotar las nuevas oportunidades de comercio.

Al evaluar los planes de negocio de las compañías y sus estrategias de crecimiento, las WTC están asistien-

CENTRO DE COMERCIO MUNDIAL

Toronto



PROGRAMA DE ACELERACIÓN COMERCIAL DEL WTC DE TORONTO

Después de entender que las pequeñas y medianas empresas y los emprendedores de Toronto no estaban compitiendo en una escala mundial, el WTC de Toronto creó un programa de capacitación para ayudarles a sobreponerse a las barreras de la exportación y llegar a los mercados en forma exitosa.³⁰ El Programa de aceleración del comercio, o TAP, por sus siglas en inglés, conectados antes con asesores líderes en exportación y empresas en talleres de seis semanas que los capacitan para desarrollar y ejecutar un plan de exportación, preparando los para traer a Canadá un amplio comercio y recursos de inversión para el mercado mundial.³¹ El gobierno canadiense ha reconocido el éxito de TAP un año después de participar, el crecimiento en las ventas de exportación fue del 47 por ciento, más del 85 por ciento de los participantes entraron a nuevos mercados y cerca del 90 por ciento de ellos se sintieron mejor preparados para hacer negocios y empezaron fondos de inversión en el programa para que pueda llegar a más empresas.

SOURCES

28. "Un Guide Pratique Pour Mieux Comprendre le Monde des Affaires en Iran," <https://www.wtc-rennes-bretagne.com/en/pages/guides-pratiques/telecharger-le-guide-pratique-entreprendre-en-iran/>.
29. "Actualités BREXIT - Newsletter # 2 publiée par EEN, le réseau WTC et la Franco-British Chamber of Commerce," <http://pkk2.mj.am/nl2/pkk2/l6olh.htm?m=AMMAADVH8EkAAbYQMYAAG4vGMIAAAAAEAHIMvAAObSwBcrwg-tdi0YjX6RZ-NdckpdyXUQADctw&b=6170dc38&e=5c5dfa3e&x=g7IHahqTVGeQNtjhreFeBVxQ0PUZp6sEAQXf4Mvu1Cw>.
30. "Trade Accelerator Program launches nationwide to take Canadian exporters global (Programa de aceleración del comercio se lanza en toda la nación para llevar a los exportadores canadienses a nivel mundial)", 21 de septiembre del 2017, Royal Bank of Canada, <http://www.rbc.com/newsroom/news/2017/20170921-tap.html>.
31. "Government of Canada announces \$6.7 million investment in Toronto Region Board of Trade's Trade Accelerator Program, (El gobierno de Canadá anuncia una inversión de \$6.7 millones en el Programa de aceleración del comercio del Consejo Regional de Toronto)" 23 de abril del 2019, WTC Toronto, https://wtctoronto.com/wp-content/uploads/2019/04/TAP_Funding_Release_FINAL.pdf.

do a las compañías para refinar sus modelos, emparejarlos con los recursos y servir como socio a medida que empiezan a entrar a los mercados mundiales. El WTC Mumbai tiene su propia ala educativa, El Instituto del Centro de Comercio Mundial de Mumbai, que ofrece diplomas de posgrado en comercio exterior e intercambio comercial y manejo de riesgo, certificaciones de importación exportación y cursos de chino para los negocios. Los WTC también ofrecen clases sobre principios empresariales generales y temas específicos, investigación de mercado y consultoría. Tal preparación puede ayudar a aplanar la curva de aprendizaje y disminuir los riesgos, permitiendo a las empresas competir con mayor confianza en el mercado internacional.

APALANCAMIENTO DE LAS REDES PARA IR LOCAL

Los diálogos entre las empresas también es esencial para mantener las relaciones comerciales y encontrar nuevas oportunidades. Las misiones de comercio internacional han ayudado durante mucho tiempo hacer tales conexiones posibles, pero las conexiones directas empresa están tomando una importancia elevada. Misiones ayudan tanto a las empresas establecidas y a las pequeñas empresas en ajustarse para mercados específicos e identificar socios locales más apropiados para la industria y objetivos. Los representantes de los WTC de Chipre, Manila, Riyadh, Mumbai y Accra todo anotaron como las misiones comerciales ayudaron a las compañías entender los mercados que están haciendo una transición política o económica rápida.

El Centro Scott de la WTC Savannah capturó el impacto de los WTC sobre las empresas de todos los tamaños que buscan expandir sus operaciones en el exterior: "Una pequeña o gran compañía que nunca ha tenido ninguna experiencia en el exterior podría apalancar la red del Centro de Comercio Mundial. La red WTC es muy poderosa. Y no importa que tan grande sea, al menos que tenga representantes en cada país, usted no puede tener realmente lo que proporciona el Centro de Comercio Mundial. Nosotros tenemos personas en tierra en 300 diferentes ubicaciones. Los bienes raíces de los WTC y los espacios de oficina pueden facilitar aún más esas conexiones, ayudando a los viajeros de negocio a llegar a la tierra corriendo y los clubes de negocio para conectarse con los líderes de la industria local y sus contrapartes.

CENTRO DE COMERCIO MUNDIAL

Argel



UTILIZANDO LAS RELACIONES DE LA BANCA LOCAL PARA ABRIR OPORTUNIDADES EN LAS CIUDADES DE ASIA CENTRAL Y ÁFRICA

En Argel, la financiación comercial presenta una barrera mayor a las compañías que intentan entrar a los nuevos mercados en Asia central y África, toda vez que Argel no tienen presencia en esas regiones. Para abordar esa brecha, WTC Argel hizo un acuerdo con el banco francés Societe Generale, que tiene presencia en Asia Central y 17 países africanos. Puntos, han identificado una gama de exportadores, desde agro empresas hasta cosméticos y están llevando a cabo misiones de relacionamiento a Abidjan para conectarlos con los importadores. Si el modelo prueba ser exitoso, podría ser replicado en los mercados en toda África, expandiendo las oportunidades de importación y exportación bilaterales a través de una facilitación y financiación directa.

WEBPORT GLOBAL

TU PUERTA ABIERTA A GLOBAL TRADE

Somos la principal red de comercio mundial creada para empresas que desean crecer. ¡Únase a nuestra comunidad y encuentre oportunidades en todo el mundo para su negocio hoy!

JOIN AHORA

BUSCAR....



QUE HACEMOS

Red Mercado global Datos del mercado

El sistema de WebPort Global, que consta de centros de comercio mundial, cámaras de comercio, socios de servicios comerciales, bancos, compañías de seguros, compañías de seguros, una comunidad de profesionales dedicados al comercio que están ansiosos por ayudar y promover oportunidades de negocios para PYMES en todo el mundo.



OUR FEATURED MONTHLY RESOURCE



Deloitte Insights...
junio, 2019

OBTENER AHORA



LA PLATAFORMA COLABORATIVA DE LOS WTC “WEBPORT GLOBAL” PROPORCIONA CONEXIONES LOCALES

Los WTC también están colaborando en hacer plataformas digitales para que las compañías miembro puedan acceder a la información actualizada, herramientas y contactos mundiales, ayudándole a las compañías de todos los tamaños comunicarse entre sí. Una colaboración entre los WTC de Dublin, Washington, Boston, y Ciudad de México creó **“WebPort Global”** para ayudar a las compañías, especialmente pequeñas y medianas, a acelerar sus negocios internacionales y a crecer domésticamente a través de las importaciones y exportaciones. El portal, está enlazado con los WTC alrededor del mundo, proporciona investigación y consejo comercial, junto con el acceso a las agencias de desarrollo económico locales, las organizaciones de apoyo al comercio, los mercados en línea y los eventos comerciales locales. Los WTC tamizan y verificar la información para generar confianza y credibilidad, aumentando la confianza de las compañías de que sus negocios pueden crecer en el exterior.