

WTCA  
贸易与投资  
报告

2019

# 驾驭 不确定性



世界贸易中心协会  
WORLD TRADE CENTERS  
ASSOCIATION



本报告由 FP Analytics 与世界贸易中心协会合作制作。  
FP Analytics 是 FP Group 的独立研究部门。本报告的内容不代表 Foreign Policy 杂志编辑、ForeignPolicy.com 或其他 FP 刊物的观点。

# 来自 WTCA 的信

**进入** 第 50 个年头，世界贸易中心协会 (WTCA) 经历了很多变迁。当创办人 Guy Tozzoli 在 1969 年建立我们的非盈利协会时，全球贸易仍然十分艰难。他的想法是要创建一个拥有志同道合、目标相同的成员的组织，从而让贸易和投资变得可行和便利。简而言之，就是要连接商业世界。

经过了 50 年，WTCA 已经在近 100 个国家中拥有 325 位成员。虽然技术及通讯让公司和商业更容易在全球范围内进行贸易，但有一个变量仍然是至关重要的——关系，这也一直是我们的核心承诺。

我们去年开始发布 WTCA 贸易与投资报告，旨在挖掘成员丰富多元的见解。由于密切融入了其所在城市的贸易与投资生态系统，我们的成员观察到了全球各地的实地情况。我们过去几十年以来一直赖以进行全球商业的机制及协议，在今天正面临巨大的改变。国家政府正在重新调整其针对贸易的态度，并订立政策以反映这些改变。虽然我们是一个非政治性组织，但我们的成员对于这些变化对当地商业和经济可能带来的以及已经带来的影响有其独特的全球性和地方性观点。

因为我们的成员深度参与协助其当地公司及政府在国外寻求新商机，他们提供了一个有意义的视角来思考我们每天听到的那些深刻变化正如何在地方层面上产生影响。去年的报告详细检视了城市如何在当前的变化中领导经济驱动力，而今年的报告则将揭示不确定

性的主因、让城市具备弹性的因素以及驾驭新的经济形势的策略。此项研究集合了原始的城市数据分析、调查以及对世界各地商业领袖的访谈，利用了 WTCA 拥有的代表了超过全球 35% 国民生产总值以及 12.4 亿人口的城市网络。

本报告发现虽然不确定性被视为新常态引发了许多对于投资放缓和贸易及地缘政治紧张加剧的担忧，但对于参与贸易和投资的商业而言仍然存在机会。城市间外交比以前任何时候都来得重要，而中小企业亦显现了其灵活、适应性强的特点，甚至可能在混乱中获益。

与我们成员的访谈及讨论亦揭示了我们在去年的报告中所讨论过的一点——网络的重要性。公共和私营机构之间的对话、在吸引人才等方面的合作以及建立发展的共同愿景都是赋予城市弹性以及为地方商业及城市创造增长机会的有力工具。这也是与我们的成员息息相关的一个领域。

希望今年的报告能够为您提供深刻见解，并对您有所帮助。我们正身处于一个充满危险和机遇的非凡时代，而我谨代表我们整个协会宣告我们将一起共同驾驭这一新常态。

此致敬礼！

**SCOTT FERGUSON**

世界贸易中心协会首席执行官



## 第一节

# 引言

世界经济波动正在加剧，增长放缓。这些变化迫使企业作出高风险、复杂的决定，这可能会提高它们的运营成本、削弱竞争力或者甚至使它们被取代。然而，对于那些可以驾驭大风浪的企业而言，新的机遇正在出现。由FP Analytics与世界贸易中心协会 (WTCA) 合作撰写的《2019贸易与投资报告》阐明了这种不确定性的来源、使城市具有弹性的特质以及适应新常态的策略。

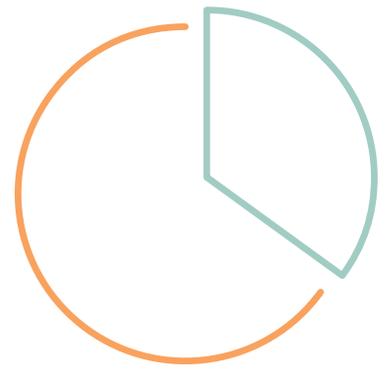
# 数据样本

此项研究的结果来自原始的城市数据分析、调查及对世界各地商业领袖的访谈，利用了WTCA拥有的代表了超过全球35%国民生产总值以及12.4亿人口的城市网络。



## 325

个城市遍布全球各地



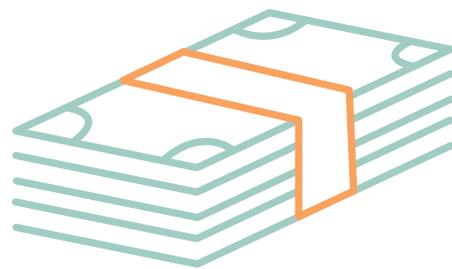
## 35%

全球GDP



## 12.4

亿人口



## 2440

亿美元外国直接投资(FDI)流入

# 83%

面向世界各地商业领袖的调查发现，其中 83% 相信全球范围内的不确定性将维持现有水平 (30%) 或加剧 (53%)。

来源：2019年4月8日FP ANALYTICS面向WTCA成员及商业领袖进行的调查

## 充满不确定性的时代：驾驭新常态

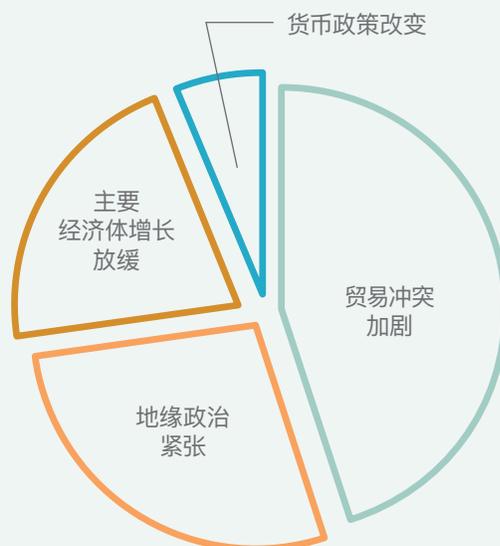
过去两年，经济不确定性在世界各地一直稳步提高，并在2019年达到新高峰，<sup>1</sup>而且很可能会继续增加。面向世界各地商业领袖的调查发现，其中83%相信全球范围内的不确定性将在来年维持现有水平 (30%) 或加剧 (53%)。<sup>2</sup> 他们的预期与世界银行、国际货币基金组织、联合国贸易和发展会议以及企业的相呼应，这些机构都预测增长将部分因不确定性的加剧而放缓。针对发达经济体的预测尤其悲观——广泛认为这些国家的增长已到顶并且其增长率预期将只会达到新兴及发展中经济体的三分之一左右。<sup>3</sup>

这种动荡不安的形势是由几个相互关联的趋势所造成的。根据商业领袖的投票调查结果，最重要的因素是贸易冲突加剧 (45%)、地缘政治紧张 (28%) 以及主要经济体增长放缓 (21%)。<sup>4</sup> 这些因素共同作用令市场变得更加动荡，阻扰市场进入，破坏长久的贸易及经济关系，并且干扰全球市场的整体供应链。

三个主题在与全球商业领袖的访谈中不断出现。首先，我们所处的历史时刻正由一些颠覆性的政治人物所左右，他们视自己为变革的推动者，并

### 促进因素

根据商业领袖的投票调查结果，造成全球经济前景的不确定性及担忧的最重要因素是贸易冲突加剧 (45%)、地缘政治紧张 (28%)、主要经济体增长放缓 (21%) 以及货币政策改变 (6%)。



愿意颠覆已建立的经济关系和原则。其次，世界经济的未来可能比起全球金融机构的贸易和外商直接投资数据所显示的情况更黯淡。最后，在这种不确定的形势下，技术已经成为一个关键因素，是最不稳定的变革力量和最强大的增长来源。

新型的政治领袖已经在发达经济体和新兴经济体中出现，并经常得到民族主义者所支持，而后者对全球化的益处及推动全球化的制度抱持怀疑态度。这些领袖已证明其愿意挑战现状甚至通过损害经济去达到其目的。在访谈中，WTCA成员一致提及民族主义的兴起以及从美洲到欧洲及亚洲的改革派领袖的政策。此类例子包括重新就贸易协议进行谈判和加剧贸易紧张局势，突然脱离多边协议，以及质疑长期的盟友关系——这些全都促成了不确定的形势。

这些干扰对贸易与投资所带来的损害可能比现有的预测更加严重。全球贸易在2018年增长了3%，但关税及其他造成不确定性的因素已导致世界贸易组织将其2019年增长预测从3.7%下调至2.6%。<sup>5</sup> 假如这些数字实际上是因企业试图赶在即将到来的关税和其他壁垒前进行交易而人为提高，那么现实情况可能更糟糕。据WTCA成员反映，过去一年由于企业尝试在英国脱欧前以及在中美贸易冲突进一步加剧前锁定交易，造成贸易额激增。随着贸易关系的重新设定，世界各地的供应链也正经历动荡。正如丹佛世界贸易中心的Karen Gerwitz所说：“人们正在关税(提高)生效前屯积铝材和钢材。他们的现金流由此收到影响。这一点不仅反映在公司层面，也在投资数字的变化中有所体现。”

外商直接投资 (FDI) 流量下降可能也无法准确地反映全球FDI的实际情况。全球FDI在2018年下滑了19%，降至2009年以来的最低水平。工业化国家表现最差，其FDI流入量下滑了40%。<sup>6</sup> 然而，世界各地的WTCA成员指出许多投资都是将现有业务转移到风险较低或在全球经济环境中处于更有利位置的市场。各城市正在为日益稀缺和有选择性的投资而加剧当

## 外商直接投资收缩

经济及地缘政治因素导致了各主要市场的外商直接投资 (FDI) 都大幅减少。2018年，全球FDI显著下滑了19%至2009年以来的最低水平。发达国家受到的冲击最大，FDI流入减少了40%。



来源：联合国贸易及发展会议 (UNCTAD)，“Investment Trends Monitor, No. 31”，2019年1月，[https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeiainf2019d1\\_en.pdf](https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeiainf2019d1_en.pdf)



技术公司不得不适应不可预测的数据和隐私问题，但是如果他们能够应付动荡的环境，就可以获得竞争优势，并且能够帮助城市变得更有竞争力。”

— BRIGITTA MIRANDA-FREER,  
蒙大拿世界贸易中心

地的竞争。普瓦捷世界贸易中心的Frederique Dieumegard在回应英国脱欧时说：“一些公司已经将投资转向欧洲其他国家，如法国、德国和比利时。”

科技与所有这些趋势相叠加：颠覆传统工业，提高效率和开辟新市场。随着政府针对这些变化推出新法规——尤其是数据的使用，各国制定的各种不同规则正在使商业成本增加并变得更加复杂。法规对企业家和中小企业的打击最大。为实现增长，他们需要额外的支持来有效地应对不断变化的、塑造数字化经济的政策和法规。蒙大拿世界贸易中心的Brigitta Miranda-Freer说：“科技公司不得不适应不可预测的数据和隐私问题，但是如果他们能够应付动荡的环境，就可以获得竞争优势，并且能够帮助城市变得更有竞争力。”

虽然企业正在试图应付短期影响，但是更广泛的经济变化和破坏性的政治趋势正在重组全球经济并重塑贸易关系。虽然前方的道路令人望而生畏，69%的企业领袖对来年持谨慎乐观态度，<sup>7</sup> 并为当地超过预期的经济表现及证明城市如何适应变化的数据和案例而感到鼓舞。

Miranda-Freer说：“我们在不确定的形势下应该更加积极主动。”

#### 来源

1. 全球经济政策不确定指数 (Global Economic Policy Uncertainty Index)，于2019年5月取用，<http://www.policyuncertainty.com/index.html>.
2. FP Analytics面向WTCA成员及商业领袖进行的调查，2019年4月8日。
3. 国际货币基金组织，世界经济展望更新 (World Economic Outlook Update)，2019年1月，<https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2019/01/11/weo-update-january-2019>.
4. FP Analytics面向WTCA成员及商业领袖进行的调查，2019年4月8日。
5. Tom Miles：“WTO 说全球贸易在第四季放缓，并降低预测”，路透社，2019年4月2日，<https://www.reuters.com/article/trade-wto/wto-says-global-trade-slowed-in-fourth-quarter-cuts-forecasts-idUSL8N21K2C3>.
6. 联合国贸易和发展会议 (UNCTAD)，“Investment Trends Monitor, No. 31”，2019年1月，[https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeiainf2019d1\\_en.pdf](https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeiainf2019d1_en.pdf).
7. FP Analytics面向WTCA成员及商业领袖进行的调查，2019年4月8日。

# 什么是可行的？

## 弹性城市的特征

什么因素让城市在经济上具有弹性？一份针对过去五年的数据分析发现，在经济增长下滑期间表现优于所属国家的城市具有一组相同的特性。<sup>8</sup> 不论地区或规模，这些城市都拥有相对多样化的经济、强劲的服务业、受过良好教育的人口、高比例的外国公民以及稳固的交通基础设施。它们克服种种困难，在不利的环境下吸引投资——它们的FDI占GDP比重平均而言是非弹性城市的双倍。<sup>9</sup> 数据分析和WTCA成员的意见揭示了什么因素可以帮助城市在经济波动中生存并促进增长。

## 弹性城市的经济多样化

随着一个城市的经济变得多样化，其弹性也会提高。在过去五年面临全国经济放缓的城市中，按经济多样化排名的前25%的城市平均放缓度比其所属国家少11%，而最后25%的城市的平均放缓度则比其所属国多4%。<sup>10, 11</sup> 在接受投票调查的WTCA成员中，最大比例（42%）的成员认为多样化经济是城市弹性的最重要因素，其次是用于吸引FDI的地方奖励（18%）、技术娴熟的劳动力（16%）以及中小企业所能获得的贸易服务和支持。

从阿尔及尔、亚松森到阿克拉的世界贸易中心都强调依赖大宗商品的经济体特别容易受经济衰退、价格波动、关税和报复性贸易策略的影响——这



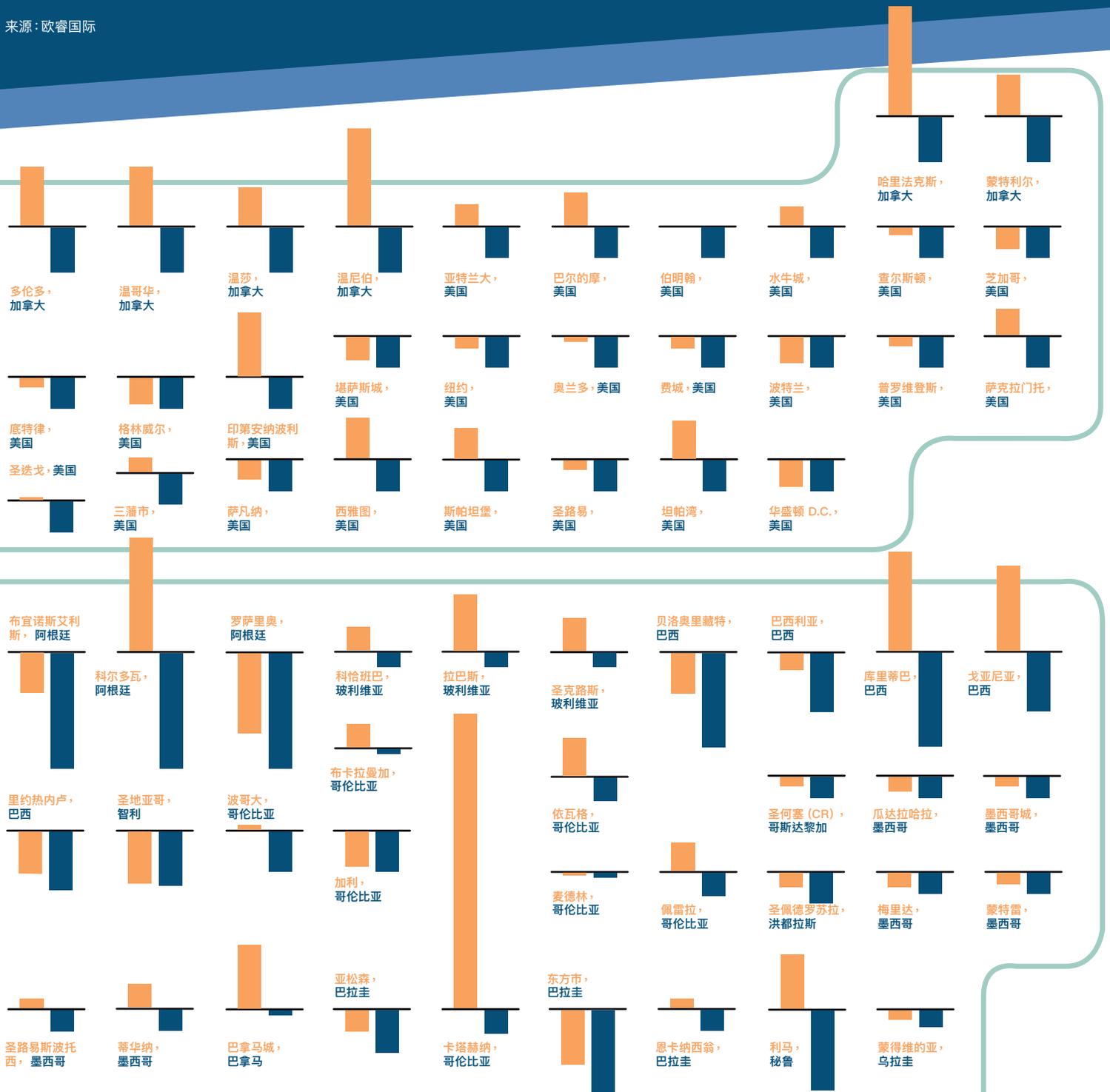
依赖大宗商品的经济体尤其容易受经济衰退影响。

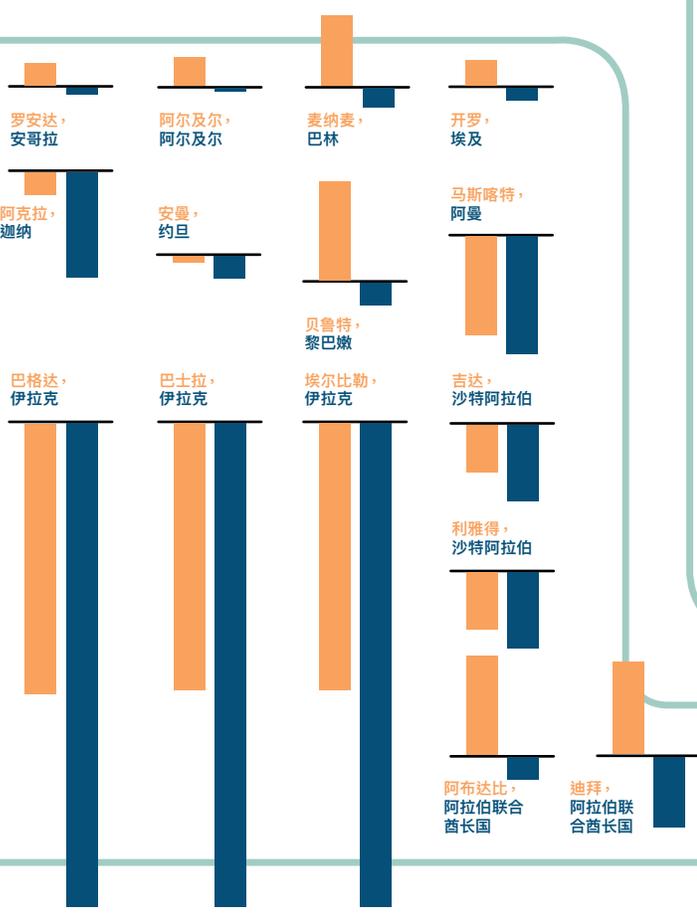
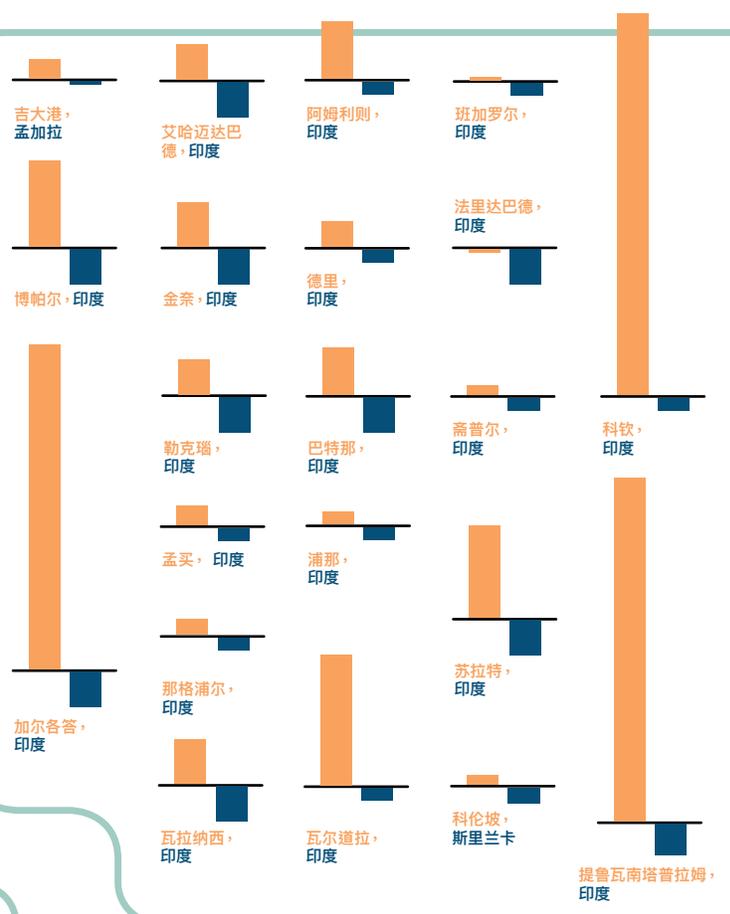
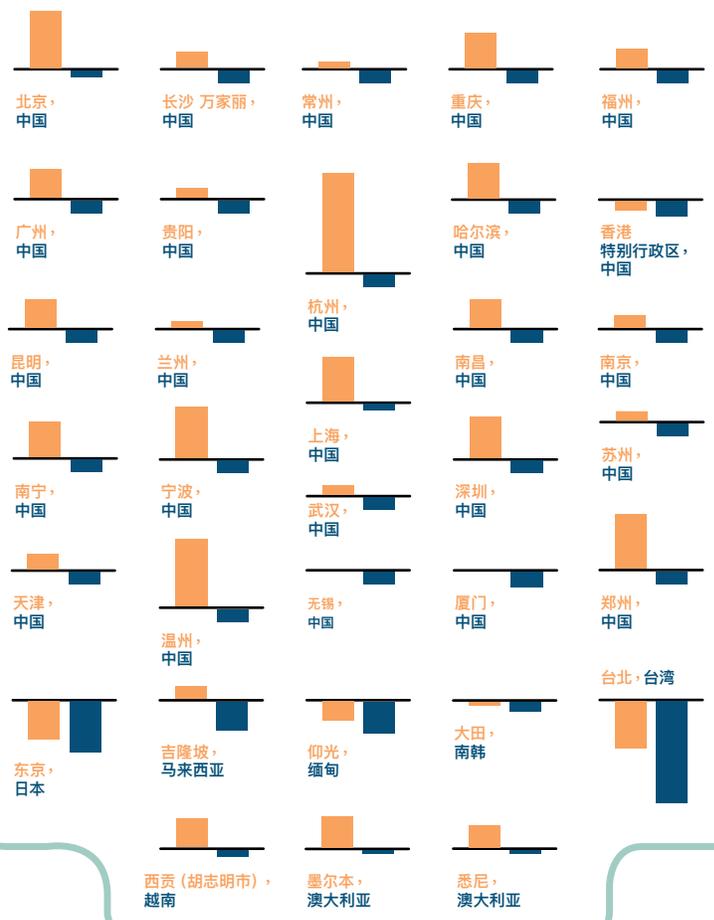
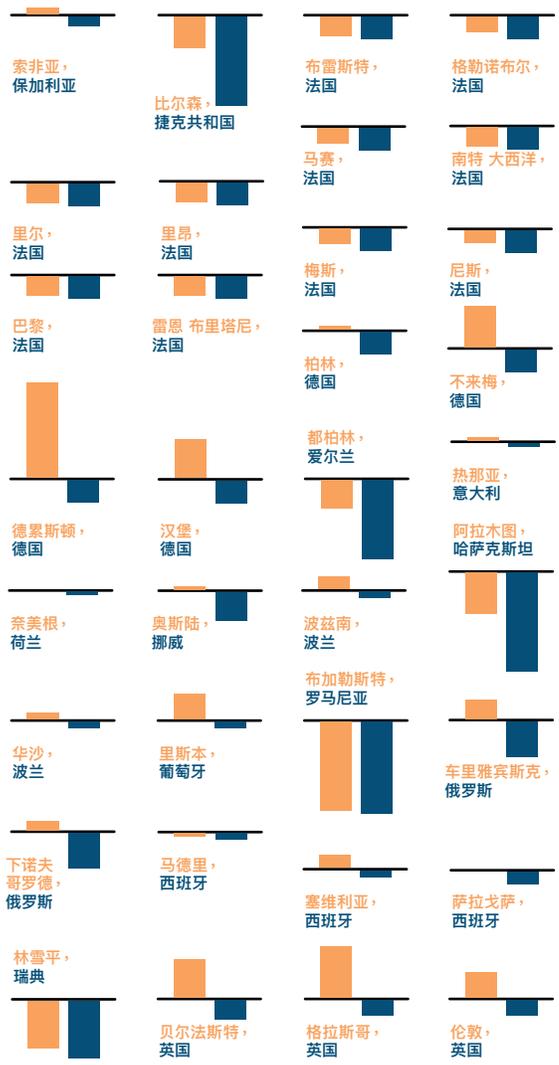
# 地方弹性

在过去的五年里，166个WTCA城市在面对国家GDP增长减速时展示了经济弹性。

条形代表GDP增长率的年度改变。

来源：欧睿国际





# 弹性城市的特征

弹性城市的定义是那些在经济增长下滑期间表现优于所属国家的城市。它们拥有一些相同的特点：



## 便利的流动

航空乘客增长了

**44%**  
两倍于非弹性城市的增速<sup>ii</sup>



**4.7%**

公共交通乘客增长4.7%，高于非弹性城市的0.4%



## 吸引FDI



FDI作为GDP百分比

**2X**  
于非弹性城市<sup>iv</sup>

## 外国公民



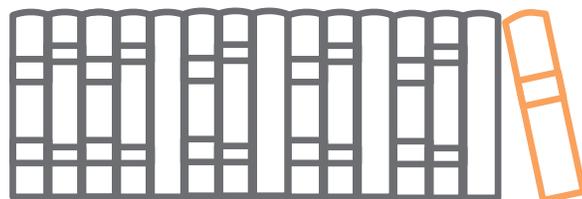
**1.27X**

外国公民 (平均占城市人口的11%)<sup>v</sup>

## 接受过良好教育的人口

**8.6%**

超过四分之一人口拥有大学本科或以上的学历，比非弹性城市高8.6%<sup>vi</sup>



## 强劲的服务业



服务业占GDP比例增长

**3.3%**  
是非弹性城市的双倍以上<sup>vii</sup>



## 经济多样化



**-11%**

**+4%**



按经济多样化排名的前25%城市平均放缓度比其所属国家少11%，而最后25%则比其所属国家放缓多4%<sup>viii, ix</sup>

也使得多样化对于它们至关重要。Ahmed Tibaoui说阿尔及尔可以作为一个实例教训：“当石油和天然气行业疲弱，阿尔及利亚经济也变得疲软，因此加速了地方的多样化举措。该地经济在过去依赖来自私营企业的石油收益，而私营企业在今天则驱动着经济增长，贡献了70%的就业，并广泛投资于房地产和可再生能源等业务。”

## 弹性城市有强劲的服务业

将经济重心放在服务业和高科技产业的城市亦在经济衰退时期显示了强劲的实力。弹性城市能更迅速地从工业化经济转变为知识经济，而后者需要较少的劳工和资本。在弹性城市中，服务业占GDP比重的增长速度平均来说是非弹性城市的双倍，并且整体而言服务业在它们的经济中占较高份额。在同一时期，工业（例如制造业、采矿业和公用事业）在GDP中的比重则收缩了8%，比非弹性城市快了50%。<sup>12</sup>

圣迭戈世界贸易中心的Nikia Clarke说：“如果你看看圣迭戈以及全国其他发展得不错并且一直开拓国际联系的城市，它们都以服务业为经济重心。向服务业的转变非常重要。”事实证明，这种模式在美国之外也是一致的。在世界各地大部分的弹性城市里，服务业在过去五年创造了至少79%的总附加价值以及工作岗位。<sup>13</sup> 服务业已经成为它们的主要经济增长来源。

## 弹性城市拥有受过良好教育的和全球性的劳动力

城市的弹性与其劳动人口的教育水平息息相关。弹性城市具大学本科或以上教育水平的人数在总人口中的比例比非弹性城市高8.6%

。<sup>14</sup> 世界贸易中心代表们同意这一发现，其中多数代表声称拥有受过良好教育和技术娴熟的劳动力是吸引外商投资所必需的。为了创建能吸引公司的劳动人口，费城等城市与地方学术机构合作，培训工人使其掌握与该城市或地区的优势和增长策略相符的产业发展所需的技能。

来源：“弹性城市的特性”（前页）

- i. 弹性城市的定义是在过去五年中至少有一年在全国性经济低迷期间经济减速比所属国家缓慢甚至有所增长的城市。在234个有可用数据的城市中，166个城市是弹性城市，59个城市为非弹性城市。其余九个城市位于没有减速的国家和/或在全部五年都与其所属国家减速相同，因此不包括在此分析中。
- ii. FP Analytics 分析：样本涵盖 2014-2018 年 202个城市，数据来自欧睿国际
- iii. FP Analytics 分析：样本涵盖 2014-2018 年64个城市，数据来自欧睿国际
- iv. FP Analytics 分析：样本涵盖 2014-2018 年 214个城市，数据来自欧睿国际及 fDi Markets。
- v. FP Analytics 分析：样本涵盖 2014-2018 年126个城市，数据来自欧睿国际
- vi. FP Analytics 分析：样本涵盖 2014-2018 年75个城市，数据来自欧睿国际。
- vii. FP Analytics 分析：样本涵盖 2014-2018 年82个城市，数据来自欧睿国际
- viii. 在过去五年，非弹性城市经济结构变得更为集中；其HHI值平均上升了1.2%，是集中度基本没有改变的弹性城市的三倍。
- ix. 样本涵盖 2014-2018年174起个案，这些城市所在国GDP增长减缓。数据来自欧睿国际。

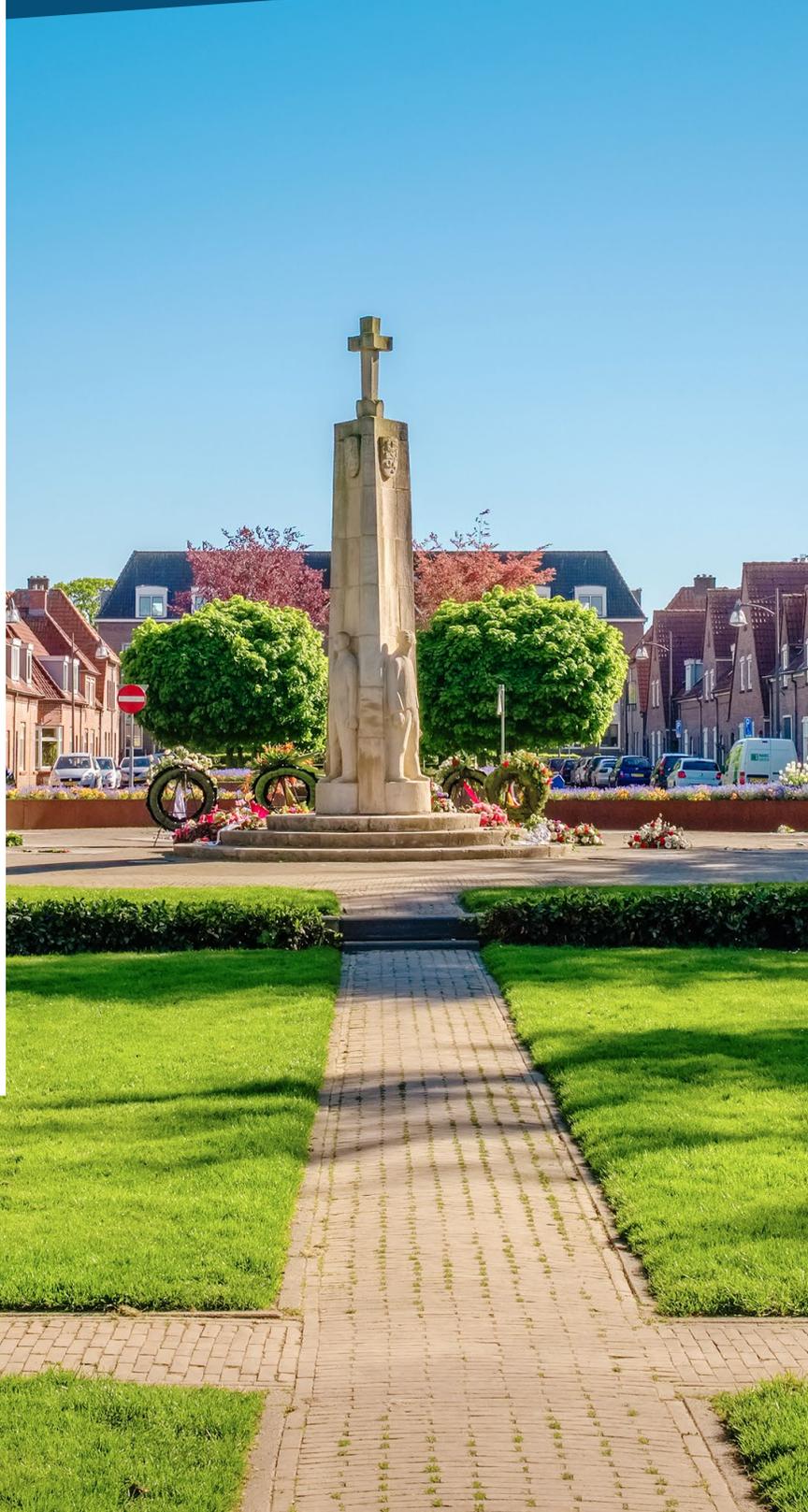


世界贸易中心

# 特文特

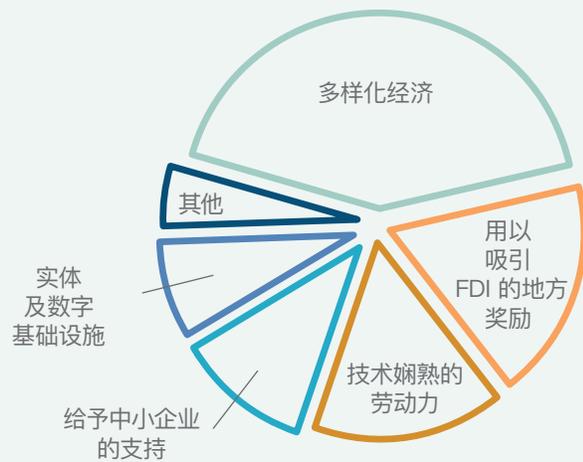
## 特文特外籍人士中心吸引和保留所需人才

特文特曾经是荷兰的机器建造和纺织业集中地，而现在正转变为一个高科技系统和智能材料的中心，并拥有一所出色的技术大学。该城市日渐老龄化和萎缩的人口需要更多技术性劳工，因此政府希望保留大学毕业生并从国外吸引其所需的劳工和技能。特文特世界贸易中心正在与该地区的大学和职业培训学校合作去吸引和留住来自亚洲、拉丁美洲和其他地方的年轻技术人员。这些人搬到该地区修读工程学科并发展其他技术技能，但经常在毕业后离开。特文特外籍人士中心通过各种服务来帮助外国劳工在该地区定居，这些服务涵盖了荷兰语课程、签证及工作许可证、住房、家庭支持以及社交活动，旨在吸引人才及其家庭长期融入社区中。



## 影响弹性的因素

在接受投票调查的WTCA成员中，最大比例（42%）的成员认为多样化经济是影响城市弹性的最重要因素，其次是用以吸引 FDI 的地方奖励（18%）、技术娴熟的劳动力（16%）、给予中小企业的贸易服务和支持（11%）、发达的实体及数字基础设施（8%）以及其他因素（5%）。



费城世界贸易中心的Linda Conlin说技术娴熟的劳动力与商业激励政策同样重要，前者甚至可能比后者更重要，而她所在的城市“集中于发展能够帮助吸引和维持未来商业的人才库。”费城的千禧世代人口正在增长，而该城市正与私营机构和当地多所大学合作以鼓励更多技术性劳工在毕业后继续留在该城市。Conlin说：“我们有一个繁荣发展的科技产业，所以我们非常强调吸引和留住这种人才，以便为现有的本地公司以及我们希望吸引的公司输送人才和劳动力。”

平均而言，外国公民占弹性城市人口的11.6%，比非弹性城市的人口比率高四分之一以上。<sup>15</sup> 很多城市正在设立和扩大移民融入项目，而这些项目被视为吸引和保留所需人才所必需。温尼伯世界贸易中心的Marianne Mulaire直接明了地说道：“移民是我们经济发展的动力。我们倚靠移民。没有移民就没有增长。”具有全球视野、国际联系和使用多种语言的外国公民被认为是温尼伯这座城市经济的基石。

## 弹性城市促进流动

随着商业稳步趋向全球化，最有弹性的城市就是最互联互通的城市。在过去五年，弹性城市的机场乘客年均增长了44%，双倍于非弹性城市的增速。<sup>16</sup> WTCA成员也肯定了机场对城市及周遭地区的经济活力扮演着至关重要的角色，对于内陆地区尤其如此。拉斯维加斯世界城市中心长久以来从便捷的航空交通中获益，而且现在正努力让更多

“

“.....我们非常强调吸引和留住这类[技术]人才, 以便为现有的本地公司以及我们希望吸引的公司输送人才和劳动力。”

— LINDA CONLIN, 费城世界贸易中心



世界贸易中心

# 莫斯科

## 智能城市莫斯科

莫斯科优先投资基础设施项目，并支持智能技术推广——这些技术被视为长远可持续性 & 高效城市发展的关键因素。莫斯科世界贸易中心的Aleksei Savrasov说：“我们城市的当前策略基于三项科技：用于自动化、基于数据做决策的人工智能，用于无纸合同的区块链技术，以及针对目标服务的大数据。”此外，地方政府已投资了一个拥有一百个制造商和培训项目的智能城市实验室<sup>18</sup>，以便通过创新将城市服务更有效地融入运输和移动、智能建筑物、公用行业及公共安全领域。莫斯科在去年创建了一个智能技术区<sup>19</sup>，将在其中测试、评估和部署新技术以便让该城市变得更高效并且更能适应变化。



企业了解进出该城市的航线。拉斯维加斯世界贸易中心的Cheryl Smith说：“航班是用来接送游客和商务乘客的，但飞机的腹部也可以用来运送货柜。我们正在审视那些航线以及如何运用这种交通模式运送人们和货物以支持我们的出口活动——这对于企业进入我们城市以及对我们的本地企业接触其他市场均有好处。那些航线是十分重要的。”

同样，在过去五年，弹性城市的公共交通乘客增长了4.7%，而非弹性城市则仅增长了0.4%。<sup>17</sup> 在圣保罗，本地的新兴企业已经接过了传统交通系统的衣钵，在促进经济增长和创造就业的同时也让城市之间的往来变得更高效。库里其巴及里斯本世界贸易中心的Luciano Montenegro de Menezes说：“对我来说，新经济将依靠变革性科技公司——比如在移动领域内。电动踏板车遍布整个圣保罗，另外拼车公司也是一个例子。虽然这一科技已经在很多国家中出现，但本地公司正在发展自己的解决方案并且迅速增长。在巴西，本地电动滑板车公司只成立了四个月，就已经有1,200位员工！”

## 弹性城市吸引FDI

在过去五年中，弹性城市吸引的FDI占GDP比重是比非弹性城市的两倍。<sup>20</sup> 随着各城市争抢减少的外商投资，WTCA成员强调其城市策略的重点在于吸引绿地投资和后续投资，而这些投资可以加强地方经济并使它们更灵活。虽然FDI对所有城市都是重要的，但对新兴市场尤其不可或缺。

阿克拉世界贸易中心的Jane Reindorf-Attoh指出：“当出现不确定性时，感知的风险会比较高，而风险规避的人们可能会质疑是否应该进入新兴市场。对于非洲及其发展，我们需要FDI，包括需要具有创新技术的公司来此设立生产厂房，并与本地公司合作以开拓地方市场。”

### 来源

- 弹性城市的定义是在过去五年中至少有一年在全国性经济低迷期间经济减速比所属国家缓慢甚至有所增长的城市。在234个有可用数据的城市中，166个城市是弹性城市，59个城市为非弹性城市。其余九个城市位于没有减速的国家和/或在全部五年都与其所属国家减速相同，因此不包括在此分析中。
- FP Analytics的分析基于来自2014–2018年214个城市样本，数据来自欧睿国际及fDi Markets。
- 在过去五年，非弹性城市经济结构变得更为集中，其HHI值平均上升了1.2%，是集中度基本没有改变的弹性城市的三倍。
- 样本涵盖2014–2018年174起个案，这些城市的所在国GDP增长放缓。数据来自欧睿国际。
- 样本涵盖2014–2018年82个城市，数据来自欧睿国际。
- 样本涵盖2014–2018年75个城市，数据来自欧睿国际。
- FP Analytics分析：样本涵盖2014–2018年75个城市，数据来自欧睿国际。
- FP Analytics分析：样本涵盖2014–2018年126个城市，数据来自欧睿国际。
- FP Analytics分析：样本涵盖2014–2018年202个城市，数据来自欧睿国际。
- FP Analytics分析：样本涵盖2014–2018年64个城市，数据来自欧睿国际。
- Sedov Artem, “Moscow Smart City Lab, Russian Federation,” [https://www.unece.org/fileadmin/DAM/hlm/prgm/urbandevt/Measuring\\_Progress\\_Achieving\\_Smarter\\_Cities/Presentations/Sedov.pdf](https://www.unece.org/fileadmin/DAM/hlm/prgm/urbandevt/Measuring_Progress_Achieving_Smarter_Cities/Presentations/Sedov.pdf)。
- Eric Baldwin, “Moscow Launches New Smart City District as a Living Lab,” Arch Daily, December 13, 2018, <https://www.archdaily.com/907694/moscow-launches-new-smart-city-district-as-a-living-lab>。
- FP Analytics的分析基于来自2014–2018年214个城市的样本，数据来自欧睿国际及fDi Markets。
- FP Analytics；基于2014–2018年欧睿国际的数据；加拿大GDP数据来自国际货币基金组织。弹性对比反映2015年数据。



# 世界贸易中心 温哥华

## 温哥华注重城市弹性，收获回报

温哥华是弹性城市中的翘楚，该城市的经济表现在过去五年中有三年优于加拿大全国水平。温哥华：

- ▶ 经济多样性在弹性城市中列于前25%
- ▶ 净移民比例两倍于弹性城市平均值
- ▶ 人均吸引FDI是弹性城市的1.5倍
- ▶ 劳动力拥有非常高的教育水平，其人口的36%拥有大专以上学历，是弹性城市平均比例的1.25倍。<sup>21</sup>

温哥华世界贸易中心的Austin Nairn说：“在温哥华和不列颠哥伦比亚，虽然我们具有天然资源的优势，我们非常主动地决定要使我们的经济变得多样化，将优势转向科技。移民一直是我们社会中的一个重要部分……我们也从中获益。就FDI而言，我们观察到更多国际学生以及公司也在寻求在温哥华设立业务——从亚马逊到WeWork——并且都非常成功。”



# 城市如何领先

面对全球经济的不确定性，各个城市正在主动积极地通过城市间外交维持经济和政治联系，在混乱中寻找出路，培育以创新为重点的地方经济生态系统以吸引和留住投资。

## 城市间外交前所未有地重要

城市领导者们因为各种原因正进行直接外交——深化经济联系、展示信誉以及为新旧贸易伙伴注入信心。市长、地方政府官员、商业领袖以及地方利益相关者正越来越直接地互相接洽，目的是为了减少政治上的虚套并找出与他们商业利益仍然一致的地方。这种城市之间以及地区之间的外交在维持商业联系方面正在扮演着至关重要的角色。

在访谈中，世界各地的商业领袖都强调面对面进行商务活动的重要性。在一个不确定的经济及政治形势下，他们都主张直接对话及人际关系比以往任何时候都来得重要。

## 在混乱中寻找出路

各个城市正在努力变得更灵活，并利用它们的地理位置、语言、政治关系以及其他优势来把握经济动荡中产生的新的贸易及投资机会。珀斯世界贸易中心的Neil Kidd说：“城市必须走在前面。没错，不确定性制造了更多风险，但假如你不参与其中，你就会承受错过从中获利机会的风险。”在英国脱欧的阴霾下，以及随着中美贸易关系持续紧



直接对话及人际关系  
比以往任何时候都来得重要。



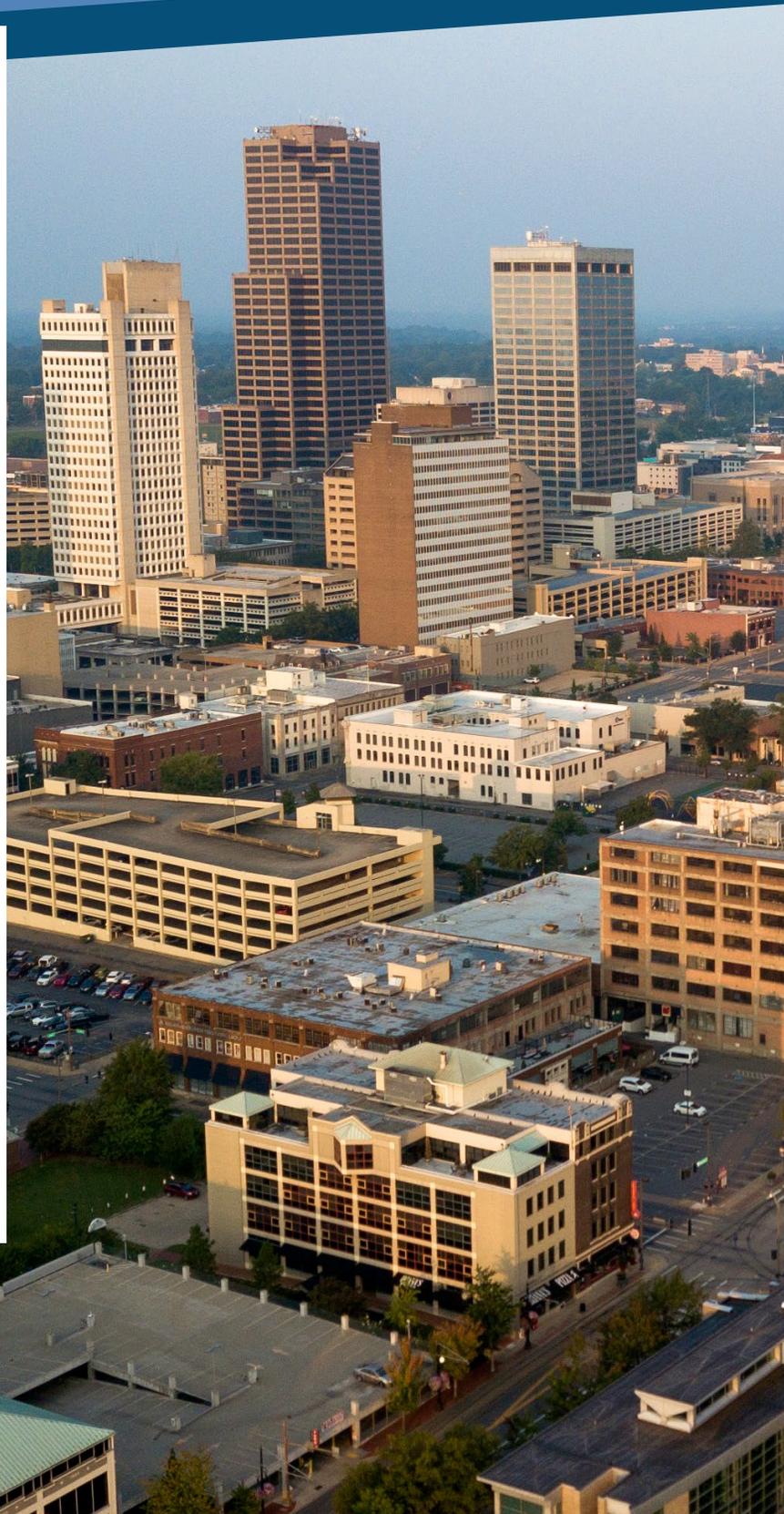
世界贸易中心

# 阿肯色州

## 商业外交促进贸易及投资

北美自由贸易协议的重新谈判为阿肯色州的农民带来了很大的不确定性。墨西哥和加拿大是阿肯色州最大的贸易伙伴并占据其总出口量的一半，其72%的农产品出口都在西半球。因此与美国以北和以南的国家和地方政策制定者和贸易部门直接进行外交，对保持和扩展稳固的贸易关系都是至关重要的。阿肯色州世界贸易中心的Melvin Torres说：

“我们尝试开展基层活动。假如我们与加拿大政府和墨西哥政府没有进行合适的接触，那么帮助我们的公司就会变得更加困难。我意识到，打开外交渠道是关键，而我们在这方面做得很正确。我们对墨西哥的出口量增长是对其他国家出口增长的3.6倍。我们正在开展多项对外和对内的外交访问，不仅针对加拿大和墨西哥的城市和地区，也包括阿根廷和其他地方，并且邀请他们到访阿肯色州。这是一个不仅可以促进贸易，而且可以促进投资的机会领域。”



张，很多城市把自己定位为低成本和低风险的贸易及投资伙伴。

在访谈和投票调查中，中美贸易战被视为当前造成商业不稳定的最大威胁，这是由于双方经济体的规模，以及关税及其他贸易壁垒对供应链已造成的连环影响。哈尔滨世界贸易中心的Steven Lo说：“美国和中国分别是世界最大和第二大的经济体。无论这两个国家发生什么事情，不论是在国家内部还是在两者之间，都会对世界其他国家产生巨大影响。”虽然公司已经大幅吸收或转嫁了初始成本，但长期和不断升级的紧张局势正在转变情绪和投资，而其他国家的领导亦试图从中获益。诺伊达世界贸易中心的Khair Nissa说：“我们的确认为印度可以从中获益。我们已与美国方面进行过数次会晤，其中有很多积极因素转向印度，以及商业转移的可能性。”

同样，蒙特雷世界贸易中心的Eugenio Jose Reyes Guzman说：“蒙特雷利用了目前中美之间的贸易战。我们正吸引中国公司利用 USMCA [美国-墨西哥-加拿大协议]把货物重新出口到美国。”作为一个例子，富岭环球是一家中国塑料及纸质餐具生产商和分销商。他们于2019年初在蒙特雷开设了一家4百万美元的工厂以降低商业成本以及中美贸易战所带来的贸易风险。<sup>22</sup> 此次经济竞争的另一方是中国的一带一路倡议，此倡议已经将数十亿美元的外国直接投资注入到主要基础设施、物流及其他产业中。塞浦路斯世界贸易中心的Mehran Eftekar说：“巴基斯坦的瓜达尔港很有可能从一带一路投资中获益。中国已指定了一项500亿美元的投资用于升级该港口以便与迪拜的阿里山港口竞争，为瓜达尔港以及周边地区提供机会。”

在大西洋彼岸，英国脱欧为整个欧洲的商业带来了风险。对于那些长期从经济一体化中获益的公司而言，关税及交易成本将会增加。然而，对那些处于战略性地理位置的城市以及那些对英国有特殊意义的城市而言——比如布罗陀和都柏林，这种新经济形势将带来商机。直布罗陀



从蒙特利尔、蒙大拿和阿克拉的金融科技(fintech)中心到奈伊达、费城和波蒂埃的生物技术及信息技术产业，到圣迭戈的工业工程防卫集群，各城市都专注于利用专业知识、与主要研究机构合作以及培育综合技术集群以求在这些瞬息万变和高需求的产业中建立其领导地位。

的商界正准备利用该岛屿作为英国海外属地的地位而从任何英国脱欧情境中尽量获利。直布罗陀邻近西班牙这个英国最大的贸易伙伴，因此为成千上万的劳工和跨境经济活动提供了途径。虽然它是英国属地，但它可以通过英国脱欧协议中的一项特殊协议或分拆协议，获得进入欧盟关税联盟及单一市场的特殊准入。<sup>23</sup> 直布罗陀世界贸易中心的Ed Allison-Wright对此保持审慎乐观的态度。他说：“直布罗陀有潜力、有韧性、有决心从英国脱欧中获益。直布罗陀为企业和企业内部人才提供的服务仍然具有全球竞争力。”

都柏林正在利用其毗邻英国的优势、说英语的劳动力以及其对欧盟的承诺发展成为一个金融中心。都柏林世界贸易中心的Rani Dabrai说：“外国公司把爱尔兰视为进入英国及其他欧洲国家的第一站。”从2016年6月英国脱欧公投至2019年2月，有27家金融服务公司承诺把工作人员或业务迁移到都柏林，其中美国银行（Bank of America）正投入4亿美元让都柏林成为其新的欧洲总部。<sup>24</sup> 都柏林的绿地投资在2017至2018年间增长了46%，四倍于爱尔兰整体的增速，其流入量相对于五年前提高了30%。<sup>25</sup>

## 培育一个吸引并留住投资的生态系统

随着FDI变得稀缺，对其的争夺只会日益加剧。一份针对全球企业高管的年度调查显示，国家不再是大部分投资者决策的起点，59%的投资者从地区或城市层级开始其FDI评估。<sup>26</sup> 最成功的城市不仅实现商业及经济增长，亦提高了生活质量以吸引可以增强该地区并使其更具弹性的可持续投资。这一策略需要：

- ▶ 一个充分发挥地方资产及竞争优势的战略愿景
- ▶ 具有吸引力的财政和税务环境以及对企业友好的政策
- ▶ 透明的公共规划和决策
- ▶ 明确的私营机构和地方官员之间持续对话的渠道

# 世界贸易中心 阿克拉



## 把握英国脱欧带来的 新机遇

迦纳首都阿克拉在英国脱欧最终落实前已经开始探索新的贸易机会。作为一个英联邦国家，迦纳与英国有着长久的贸易关系，而阿克拉打算利用这些历史渊源去建立新贸易合作关系。阿克拉世界贸易中心的Jane Reindorf说：“我们正在考虑如何作为一个地区来利用英国脱欧。我们曾经是英国殖民地，因此迦纳和西非等数个国家与英国有着长久的历史关系。我们视之为深化贸易关系的一个机会，因为英国在脱欧后肯定会寻求其他市场销售产品。”阿克拉的多家公司亦越来越对购买英国商品显得有兴趣，并正在与英国高级专员公署及英国出口部门合作以便扩大贸易。Reindorf-Attoh相信她所在城市的多元文化的人口、稳定的政治形势以及有利的商业环境让其成为寻求新合作关系的外国公司的合理选择，而世界贸易中心正在积极地寻找这些公司。

#### 来源

22. "Fuling Global Inc. Releases Open Letter to Investors," 2019年4月16日。PR Newswire, <https://www.prnewswire.com/news-releases/fuling-global-inc-releases-open-letter-to-investors-3008.37379.html>.
23. Marius Ostrowski, "Gibraltar after Brexit: why Spain, not Ireland will decide the UK's fate," The Conversation, 2019年2月28日。 <http://theconversation.com/gibraltar-after-brexit-why-spain-not-ireland-will-decide-the-uks-fate-111581>.
24. "Cautious Dublin reaps benefits of Brexit exodus," Financial Times, 2019年2月12日, <https://www.ft.com/content/c5d4b930-1d5f-11e9-b2f7-97e4dbd3580d>.
25. FP Analytics 分析;数据来自fDi Markets。
26. "The 2019 A.T. Kearney Foreign Direct Investment Confidence Index," 2019年5月7日。 <https://www.atkearney.com/foreign-direct-investment-confidence-index/7019-full-report>
27. "Delaware's agribusiness is big business," 2019年6月19日。Delaware Business Times, <https://www.delawarebusinesstimes.com/delaware-agribusiness/>.

对吸引和留住以创新为本的FDI而言，公共、私营和地方利益相关者之间的协作比任何时候都来得重要。

墨西哥的圣路易斯波托西是一个例证。当地官员于2008年建立了墨西哥第一个自由贸易区，以增加该地区对投资者的吸引力，其中一个重点是汽车制造。该地区有竞争力的成本优势、整合式基础设施以及毗邻美国市场促使其经济增长远远高于国家平均值。圣路易斯波托西工业园区世界贸易中心的Michele Porrino指出，虽然该地区的投资额在北美贸易协定重新谈判期间由于不确定性曾下降，但墨西哥中部地区仍然处于两位数字的增长，而国家平均增长则仅为2%。

## 聚焦创新产业，推动未来增长

商业领袖无一例外地将创新的、高科技产业，以及对中小企业及企业家的支持，视为城市维持竞争力和弹性所必需的。访谈中被提到的无数例子显示，城市正在发展高科技产业集群以吸引投资和人才，并使其成为可以推动下一波产业革命的先进工业的中心。

从蒙特利尔、蒙大拿和阿克拉的金融科技（fintech）中心到奈伊达、费城和波蒂埃的生物技术及信息技术产业，到圣迭戈的工业工程防卫集群，各个城市专注于：

- ▶ 对它们具备竞争优势的产业进行现代化
- ▶ 与主要研究机构建立合作关系
- ▶ 培育综合技术集群以求在这些瞬息万变和高需求的产业中建立其领导地位。

周边产业和机构的密集网络能够利用城市或地区的独特资产，在数个案例中增强了经济，创建了经济活动、就业及后续投资的中心，为其他城市提供了模式。

世界贸易中心

# 特拉华州



## 特拉华州进军农业科技的努力吸引了全球关注

特拉华州40%的土地用于农耕，而州政府正将资金投入研究设施以期成为农业科技的中心。<sup>27</sup>私营产业正在与学术及研究机构协作以推动播种、虫害管理、减少抗生素使用以及生物医药方面的发展。这一发展农业科技的举措支持着当地农民，同时也吸引了国际投资及世界级合作关系。特拉华世界贸易中心的Carla Stone说：“我们的创新是首屈一指的。人们从世界各地前来参观特拉华州，了解了我们的技术以及对国外合作关系的渴求。”



# 展望

## 驾驭新常态的工具

在日益复杂的全球经济中，知识、准备和灵活性对于保持竞争力至关重要。通过简报、贸易培训和合作伙伴关系，全世界的世界贸易中心正在帮助当地企业更有效地评估复杂的风险、设计方案并把握新出现的机会。在世界贸易中心所提供的多种服务中，调查对象表示最有帮助的是出口协助、办公室和直接的网络设施、合作伙伴识别和贸易代表团。通过这些服务，世界贸易中心帮助其成员评估导致不确定性的许多因素、确定对其业务最关键的因素是什么，并建立必要的联系，以帮助他们度过难关。

## 保持消息灵通

全球经济中难以预测的乱流正使战略商业规划和全球参与变得更加复杂。世界最大的公司都在重新考虑它们的投资，调整它们的供应链，但对于已经不愿意冒险进入全球化经济的中小企业而言，这种情况尤其令人生畏。即使是最大的公司也会转向内向型，规模较小的公司则可能会完全停止参与。

世界贸易中心的代表们观察到，不确定性在其成员中已

经造成了混乱、犹豫，甚至缩减开支。为了应对这种担忧，各个世界贸易中心不断提供有关经济及地缘政治变化的最新数据及分析，为成员提供信息，帮助它们消除噪音，更好地评估哪些因素对它们的业务至关重要。

世界贸易中心提供一对一的咨询会议、交际活动、大型会议以及与海关官员和政策专家的研讨会，旨在帮助成员了解行业、企业和供应链将如何受到影响。对那些没有内部专家的小型企业，世界贸易中心可以提供指导

世界贸易中心



# 雷恩布里塔尼

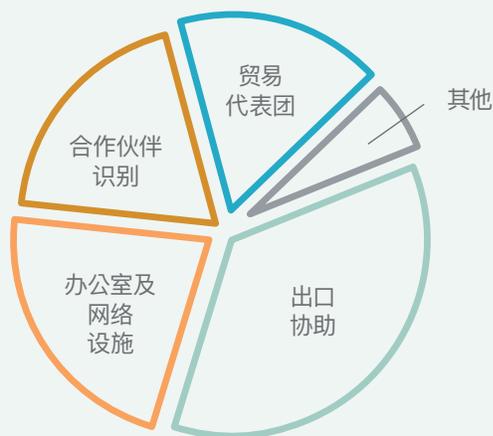
## 帮助商业应对不断变化的贸易法规

在法国西部，雷恩世界贸易中心正通过直接解决那些促成不确定性的问题，为企业在充满挑战的市场中导航，来应对企业的缩减开支。在得知其成员在2019年最担忧的是英国脱欧和美国对伊朗的制裁后，雷恩世界贸易中心根据外交官和伊朗联系人的意见，制定了一份《更好地了解伊朗商业环境的实用指南》。要获得这些问题的最新指南，成员可以参考雷恩世界贸易中心网站上的指引或查看由雷恩世界贸易中心、欧洲企业网络和英法商会合作出版的双月刊《英国退欧通讯》。 28, 29



## 世界贸易中心支持商业发展

在世界贸易中心所提供的多种服务中，调查对象表示最有帮助的是出口协助 (36%)、办公室及直接的网络设施 (22%)、合作伙伴识别 (19%) 及贸易代表团 (17%)。



以帮助他们了解复杂的法律程序或法规要求，如若不然这些因素可能阻碍它们。

世界贸易中心还利用全球网络向企业提供来自其他市场的专家和业务伙伴的实时消息。这些最新消息有助于企业更好地了解政策变化对本地的影响，使它们在决策时具有竞争优势。通过与政府、商会及私营组织的合作，世界贸易中心确保其成员获得来自最通晓相关问题和行业的专家的更新。例如，华盛顿哥伦比亚特区世界贸易中心就利用它们与研究机构及智库的接近，与一些美国最出色的贸易专家进行接触，以减少企业对于不断演变的贸易协议的担忧。华盛顿特区世界贸易中心的 Andrew Gelfuso 说：“我们很幸运地位于华盛顿，因为这里有很多对于国际贸易及全球经济非常了解的人士。他们通常是政策制定者、政策制定者的顾问或解读政策及管理企业政府事务的公司要员。我们把可靠和应时的

信息交到商界手中，以便他们作出明智的决定，并同时提供接触官员的渠道。”

## 获得硬技能，更有效地进行全球参与

对于帮助企业开展或扩大海外贸易或投资而提供的服务需求正在上升。通过贸易培训、准备和持续的支持，企业可以更灵巧地应对不断变化的市场条件，管理风险，并抓住新的机会来建立自己的业务。这对中小型企业尤其重要，因为它们能够更快地适应经济环境的变化。世界贸易中心成员报告说，小型企业往往不知道与谁合作，有哪些可用的资源，或者在扩张过程中如何降低风险。

通过评估公司的商业计划和增长策略，世界贸易中心正在协助公司改进它们的模式，使之与资源相匹配，并在它们开始进入全球市场时成为它们的合作伙伴。孟买世

# 世界贸易中心 多伦多



## 多伦多世界贸易中心的贸易加速器项目

当多伦多世界贸易中心意识到该城市的中小企业及企业家没有在全球范围内竞争后，它设立了一个培训项目，帮助他们克服出口壁垒，成功打入海外市场。<sup>30</sup>在为期六星期的研讨会中，该贸易加速器项目（TAP）将参与者与领先的出口和商业顾问联系起来，培训他们制定和执行出口计划，为他们将加拿大丰富的贸易和投资资源推向全球市场做好准备。<sup>31</sup>加拿大政府已经承认TAP的成功——在参与后一年，出口销售额增长了47%，超过85%的参与者进入了新的市场，其中接近九成感到自己为商业活动做了更好的准备——并开始向该项目投资，以便让更多企业参与进来。目前，有六个加拿大的世界贸易中心，包括多伦多、温哥华、温尼珀、萨斯卡通、蒙特利尔和埃特蒙顿，正在让中小企业参与它们当地的贸易加速器项目，从而增加其所在城市的全球经济参与。





“我们把可靠及应时的信息交在商业社群的手里以便作出有信息根据的决定，并同时为商业社群提供接触官员的机会。”

— ANDREW GELFUSO, 华盛顿特区世界贸易中心

界贸易中心有自己的教育部门，即孟买世界贸易中心学院，它提供外贸、外汇和风险管理方面的研究生文凭，进出口认证，以及商务实用汉语课程。世界贸易中心还提供关于一般商业原则和特定主题、市场研究与咨询的课程。这样的准备能有助于让学习曲线变得平坦，降低风险，让企业在国际市场中更有信心地竞争。

## 利用网络开拓地方市场

企业之间的对话也是维持贸易关系及寻找新的机会所必需的。长期以来，国际贸易代表团一直在帮助实现这种联系，但现在企业间的直接联系正变得越来越重要。代表团协助现有企业和规模较小的企业根据具体市场调整其产品，并寻找最适合其行业和目标在当地合作伙伴。来自塞浦路斯、马尼拉、利雅德、孟买和阿克拉的世界贸易中心代表都指出，贸易代表团帮助企业了解正在经历快速的政治或经济转型的市场。

来自萨瓦纳世界贸易中心的Scott Center很好概括了世界贸易中心对那些寻求扩展海外业务的大小规模公司的影响：“没有任何海外经验的小型或大型公司都可以利用世界贸易中心的网络。WTCA网络是非常强大的。无论你的企业有多大，除非你在每一个国家都有代表，否则你不可能拥有世界贸易中心所能提供的资源。我们的人员分布在300个不同的地方。”拥有房地产和办公室空间的世界贸易中心可以进一步促进这些联系，帮助商务旅行者落地后立即工作，以及帮助商业俱乐部与当地行业领袖和同行建立联系。

来源

28. “Un Guide Pratique Pour Mieux Comprendre le Monde des Affaires en Iran,” <https://www.wtc-rennes-bretagne.com/en/pages/guides-pratiques/telecharger-le-guide-pratique-entreprendre-en-iran/>.
29. “Actualites BREXIT - Newsletter # 2 publiee par EEN, le reseau WTC et la Franco-British Chamber of Commerce,” <http://pkk7.mj.am/nl7/pkk7/l6olh.htm?m=AMMAADVH8EKAAbYQyMYAAG4vGMIAAAAAAAEAHIMvAAObswBcrwg-tdi0YjX6RZ-NdckpdxXUQADctw&b=6170dc38&e=5c5dfa3e&x=g7IHahqTVGeQNtlhreFeBVxQ0PUZp6sEAOXf4Mvu1Cw.>
30. “Trade Accelerator Program launches nationwide to take Canadian exporters global;”, 2017年9月21日, Royal Bank of Canada, <http://www.rbc.com/newsroom/news/2017/20170921-tap.html>.
31. “Government of Canada announces \$6.7 million investment in Toronto Region Board of Trade’s Trade Accelerator Program,” 2019年4月23日, WTC Toronto, [https://wtctoronto.com/wp-content/uploads/2019/04/TAP\\_Funding\\_Release\\_FINAL.pdf](https://wtctoronto.com/wp-content/uploads/2019/04/TAP_Funding_Release_FINAL.pdf).

# 世界贸易中心 阿尔及尔



## 使用当地银行关系，在中亚及非洲城市发掘机会

在阿尔及尔，贸易融资对试图进入中亚及非洲新市场的公司构成重大障碍，因为阿尔及尔在那些地区没有银行业务。为了弥补这一空白，阿尔及尔世界贸易中心与法国兴业银行达成了一项协议——后者在中亚及 17 个非洲国家均有业务。它们共同确定了从农业综合企业到化妆品等一系列出口商，并正在阿比让进行一项配对项目，将这些出口商与进口商联系起来。如果这一模式获得成功，则它可以在整个非洲的市场上复制，通过直接便利和融资扩大双边进出口机会。



## WEBPORT 全球

您对全球贸易敞开大门

我们是为希望发展的企业创建的首要全球贸易网络。加入我们的社区，立即为您的企业寻找机会！

[现在加入](#)



### 我們所做的

[网络](#) [全球市场](#) [市场数据](#)

由全球贸易中心，商会，贸易组织，贸易服务合作伙伴，银行，保险公司，分销和物流公司以及中小企业组成的强大的 WebPort Global 生态系统提供了一个广泛的贸易专业人士社区——他们渴望与新的联系商业机会。该网络的重点是连接企业。

[家](#) [洞察](#) [特色合作伙伴](#) [常问问题](#) [联系](#)



### OUR FEATURED MONTHLY RESOURCE


[立即获取](#)

Deloitte Insights - Tech Trends 2019  
六月, 2019

[立即获取](#)


## 世界贸易中心“WEBPORT GLOBAL”协作平台提供地方连接

世界贸易中心还相互合作，为成员企业打造数字平台，以便获取最新信息、工具和全球联系人——帮助各种规模的公司进行联系。都柏林、华盛顿、波士顿和墨西哥城的世界贸易中心协同创建了“[WebPort Global](#)”以帮助企业，尤其是中小型企业，通过进出口加快国际业务和国内增长。此门户网站与世界各地的世界贸易中心连接，提供贸易研究和建议，以及接触当地经济发展机构、贸易支持组织、在线市场和地方贸易活动。世界贸易中心对信息进行筛选和验证，以建立信任和信誉，增强企业对其业务能在海外发展的信心。